



CNPJ/MF nº 67.620.377/0001-14 – NIRE 35.300.344.022 – Código CVM 02093-1 – Companhia Aberta de Capital Autorizado  
Av. Antônio Manoel Bernardes, s/nº, Rotatória Família Vilela de Queiroz, Chácara Minerva, CEP 14781-545, Barretos-SP

# Minerva S.A.

## Mensagem da Administração

A Minerva Foods encerra o ano de 2021 reportando mais um sólido conjunto de resultados operacional e financeiro, que fortalece nossa estratégia corporativa e consolida a nossa liderança na América do Sul como um dos principais players no mercado global de carne bovina. No 4T21, a receita líquida alcançou R\$ 7,5 bilhões e o EBITDA R\$ 735,3 milhões, encerrando o trimestre com um lucro líquido de R\$ 150,3 milhões. A geração de caixa livre, que segue como uma das prioridades da Minerva Foods, foi positiva pelo 16º trimestre consecutivo, alcançando R\$ 213 milhões no trimestre. Desde 2018, a geração de caixa acumulada cerca de R\$ 4,5 bilhões, e que aliada à nossa consistência operacional e ao nosso modelo de gestão de riscos, segue protegendo nosso balanço e contribuindo para manutenção de uma estrutura de capital saudável e uma alavancagem líquida equilibrada, que encerrou o ano estável em 2,4x Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, ajustada pelos dividendos antecipados. Assim como em 2020, o ano anterior, a geração de valor para o acionista segue como um dos principais objetivos da Companhia e foi um dos grandes destaques de 2021. Em linha com a nossa estratégia de disciplina de capital e amparado pela boa performance operacional e financeira, a Administração da Minerva Foods irá propor a Assembleia de Acionistas o pagamento de dividendos complementares no valor de R\$ 200,0 milhões, ou R\$0,34/ação. Considerando o exercício fiscal de 2021, a distribuição de proventos deve totalizar R\$ 400,0 milhões ou R\$ 0,69 por ação, perfazendo um *dividend yield* de 6,5% e um *payout* de 67%. Vale ressaltar que ao longo de 2021, e considerando os proventos-caixa, ou seja, aqueles efetivamente pagos no ano, a Minerva Foods distribuiu R\$ 603,6 milhões ou R\$ 1,12/ação para seu acionista, o que representa um *dividend yield* de 10,6%. Nos últimos dois anos (2020 – 2021), a Companhia distribuiu na forma de proventos R\$ 942,1 milhões, equivalente a R\$ 1,72/ação, além do desembolso de cerca de R\$ 1,8 bilhão na recompra de ações e de dívida ao longo do período, reforçando o compromisso dessa Administração com a geração de valor para o acionista. Nesse ano de 2021 e em um contexto de alta volatilidade e restrições logísticas nas cadeias globais, vale destacar em especial a nossa estratégia de diversificação geográfica, um dos principais pilares do nosso modelo de negócios e que segue sendo essencial na manutenção da nossa rentabilidade e como importante agente mitigador de riscos. O *footprint* operacional da Minerva Foods, distribuído por toda a América do Sul, segue exercendo um papel fundamental na performance comercial e financeira que a Companhia vem entregando trimestre após trimestre. Ao final de 2021 evoluímos ainda mais com o início da nossa operação no mercado australiano, expandindo o nosso posicionamento geográfico e ampliando a nossa capacidade de arbitragem no mercado global de proteína animal, contudo sempre respeitando a disciplina de capital e a saúde financeira da Companhia. A performance da Minerva Foods em 2021, com 70% da receita bruta consolidada tendo origem nas exportações, ratifica a solidez do mercado internacional de carne bovina, que continua bastante aquecido e com grandes oportunidades para os exportadores baseados na América do Sul. O forte desequilíbrio entre oferta e demanda segue propiciando oportunidades para a Companhia, em especial na Ásia e no Oriente Médio, mas também em mercados premium como os Estados Unidos, que viu seu *share* se expandir para quase 10% das nossas exportações consolidadas. Além disso, a América do Sul com sua matriz de produção de gado via pasto, segue ampliando sua competitividade em um ambiente global marcado pela pressão nos custos de produção e distribuição de proteína animal. Desse modo, a estratégia de diversificação geográfica da Minerva Foods, maximiza a performance comercial da Companhia, conferindo acesso a 100% da demanda global por carne bovina e reduzindo o impacto de barreiras temporárias, como ocorreu ao final de 2021 com a restrição chinesa para carne brasileira. O redirecionamento dessa demanda para nossas plantas no Uruguai e na Argentina, ratifica os benefícios gerados pela estratégia de diversificação geográfica. Vale destacar também a nossa sólida performance nos mercados internos, cuja receita consolidada alcançou R\$ 9,3 bilhões em 2021. Uma forte expansão de 38% ano contra ano, mesmo frente as dificuldades no cenário macroeconômico do nosso continente. Ao longo de 2021, a operação de distribuição manteve o foco em segmentos mais rentáveis como o *food service*, que segue ganhando tração trimestre após trimestre com o arrefecimento da pandemia, e também junto a produtos premium e de nicho. Além disso, atuamos em iniciativas que buscam aprimorar nossos produtos do consumidor final, como a My Beef em Casa, nossa loja no IFood e a parceria com a plataforma Zé Delivery para distribuição dos nossos produtos. Em 2021, a nossa receita líquida consolidada atingiu o patamar recorde de R\$ 27,0 bilhões, um crescimento de 39% na base anual, e o EBITDA totalizou R\$ 2,4 bilhões, o maior nível já registrado pela Minerva Foods e uma expansão de 13% ante 2020. Como reflexo da excelência operacional e financeira, o lucro líquido acumulado no ano foi de R\$ 598,9 milhões, perfazendo um resultado líquido de R\$ 1,3 bilhão no biênio 2020 – 2021. Uma das principais prioridades dessa Administração, o fluxo de caixa livre, foi positivo pelo 16º trimestre consecutivo e totalizou R\$ 1,0 bilhão em 2021. Na agenda sustentabilidade, tivemos importantes avanços e, mais uma vez, protagonizamos iniciativas que nos posicionam como uma referência no setor de proteína animal. Entramos no mercado de créditos de carbono com a MyCarbon, nossa subsidiária voltada ao desenvolvimento e comercialização de tais créditos, nos tornamos a primeira empresa do setor a monitorar 100% das fazendas fornecedoras no Paraguai, alcançando mais uma meta de nosso compromisso, passamos a fornecer aos produtores rurais de todo o Brasil a mesma tecnologia geoespacial que utilizamos para o monitoramento de nossos fornecedores por meio do aplicativo SMOGeo Prospec, antecipamos a integração do Vispeac ao nosso sistema de monitoramento e lançamos o Programa Renove, para medição do balanço de carbono na cadeia produtiva e incentivo à prática de produção que reduzem as emissões de gases de efeito estufa. Como importantes reconhecimentos, a Minerva Foods foi a única empresa do segmento a ingressar na carteira 2021/2022 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) – B3, uma iniciativa pioneira na América Latina e o quarto índice de sustentabilidade do mundo, sendo o segundo ano consecutivo em que fazemos parte do grupo. Além disso fomos avaliados pelo RANKING FORTES 500 como uma das empresas do setor de proteína animal que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Encerramos 2021 agradecendo aos mais de 21 mil colaboradores da Minerva Foods pelos resultados alcançados no ano. O empenho e dedicação de todos foi fundamental para que chegássemos à terceira década como líderes em exportação de carne bovina na América do Sul. Iniciamos 2022 confiantes nas boas perspectivas para a indústria global de carne bovina, com a abertura de novos mercados e o reaquecimento da economia global rumo ao período pós-pandemia, e reafirmamos o nosso compromisso com a disciplina de capital, e com práticas éticas e sustentáveis, pois confiamos que este é o caminho para a geração de valor no longo prazo. Somos a Minerva Foods – uma Companhia comprometida com o futuro sustentável da alimentação do planeta.

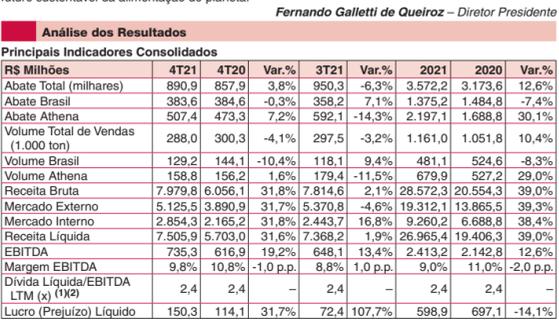
Fernando Galletti de Queiroz – Diretor Presidente

**Análise dos Resultados**  
**Principais Indicadores Consolidados**

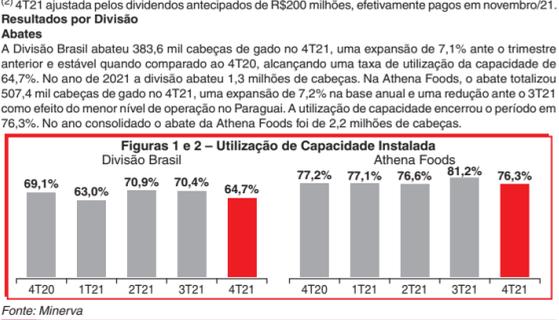
RS Milhões	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Abate Total (milhares)	890,9	857,9	3,8%	950,3	-6,3%	3.572,2	3.173,6	12,6%
Abate Brasil	383,6	384,6	-0,3%	358,2	7,1%	1.375,2	1.484,8	-7,4%
Abate Athena	507,4	473,3	7,2%	592,1	-14,3%	2.197,1	1.688,8	30,1%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	288,0	300,3	-4,1%	297,5	-3,2%	1.161,0	1.051,8	10,4%
Volume Brasil	129,2	144,1	-10,4%	118,1	9,4%	481,1	524,6	-8,3%
Volume Athena	158,8	156,2	1,6%	179,4	-11,5%	679,9	527,2	29,0%
Receita Bruta	7.979,8	6.056,1	31,8%	7.814,6	2,1%	28.572,3	20.554,3	39,0%
Mercado Externo	5.125,5	3.890,9	31,7%	5.370,8	-4,6%	19.312,1	13.865,5	39,3%
Mercado Interno	2.854,3	2.165,2	31,8%	2.443,8	-11,4%	9.260,2	6.688,8	39,4%
Margem EBITDA	735,3	616,9	19,2%	648,1	13,4%	2.413,2	2.142,8	12,6%
Margem EBITDA Líquida	9,8%	10,8%	-1,0 p.p.	8,4%	1,0 p.p.	9,0%	11,0%	-2,0 p.p.
LTM (x) (12x)	2,4	2,4	-	2,4	-	2,4	2,4	-
Lucro (Prejuízo) Líquido	150,3	114,1	31,7%	72,4	107,7%	598,9	697,1	-14,1%

(1) 3T21 ajustada por: (i) R\$384,1 milhões (cancelamento Bond 2028); (ii) R\$251,8 milhões (bônus de subscrição);  
(2) 4T21 ajustada pelos dividendos antecipados de R\$200 milhões, efetivamente pagos em novembro/21.

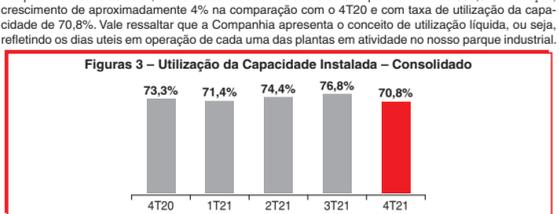
**Resultados por Divisão**  
**Abates**  
A Divisão Brasil abateu 383,6 mil cabeças de gado no 4T21, uma expansão de 7,1% ante o trimestre anterior e estável quando comparado ao 4T20, alcançando uma taxa de utilização da capacidade de 64,7%. No ano de 2021 a divisão abateu 1,3 milhões de cabeças. Na Athena Foods, o abate totalizou 507,4 mil cabeças de gado no 4T21, uma expansão de 7,2% na base anual e uma redução ante o 3T21 como efeito do menor nível de operação no Paraguai. A utilização de capacidade encerrou o período em 76,3%. No ano consolidado o abate da Athena Foods foi de 2,2 milhões de cabeças.



Figuras 1 e 2 – Utilização de Capacidade Instalada



Figuras 3 e 4 – Utilização da Capacidade Instalada – Consolidado



Figuras 4 e 5 – Composição da Receita das Exportações por Região – Divisão Brasil

No 4T21, a receita bruta da Divisão Brasil atingiu R\$ 3.276,8 milhões, crescimento de 2,8% quando comparado ao mesmo trimestre de 2020 e de 9,2% na comparação com o 3T21. Em 2021, a receita bruta da divisão atingiu R\$ 11,9 bilhões, apresentando um crescimento de 18,8% quando comparado ao ano de 2020. **Mercado Externo – 62,8% da Receita Bruta da Divisão Brasil no 4T21 | 63,6% em 2021** No quarto trimestre de 2021 as exportações da Divisão Brasil geraram receita de R\$ 2.059,3 milhões, incremento de 4,3% na comparação com o 4T20 e 8,3% acima do 3T21. No ano de 2021, a receita das exportações da Divisão totalizou R\$ 7,6 bilhões, uma expansão de 15,4% ante 2020. A boa performance das exportações da Divisão Brasil é consequência do crescimento da demanda global por carne bovina que, em conjunto com restrições na oferta do produto, beneficiam os mercados exportadores da América do Sul. Em 2021, ressaltamos dois grandes destinos para a carne brasileira, a Ásia que representou 52% das exportações e o NAFTA alcançando 16% do total exportado pela divisão. A seguir, a evolução da receita por região, das exportações da Divisão Brasil entre o ano de 2020 e 2021: **África:** Em 2021, a região correspondeu por 5% das exportações da Divisão Brasil, queda de 4 p.p. quando comparado ao ano de 2020. **Américas:** A região das Américas totalizou 6% das exportações da Divisão em 2021, estável na comparação com o ano anterior. **Ásia:** No ano de 2021, o continente asiático totalizou 52% do total exportado pela Divisão Brasil, praticamente estável em relação a 2020 e segue como o principal destino da carne bovina produzida no Brasil. Vale ressaltar, que a China, alcançou um *share* de 39% mesmo com restrições as exportações brasileiras entre o início de setembro e meados de dezembro. **CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** Em 2021, a participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, alcançou 6% das exportações da Divisão Brasil em 2021, redução de 4 p.p. na comparação anual. **Europa:** Em 2021, a Europa correspondeu por 7% das exportações da Divisão, queda de 3 p.p. comparado a 2020. **NAFTA:** A região foi responsável por 16% das exportações da Divisão Brasil, um robusto crescimento de 11 p.p., tornando-se o segundo maior destino das exportações da divisão e reflexo da retomada das exportações de carne bovina brasileira para os Estados Unidos no início de 2020. **Oriente Médio:** No ano de 2021, a região correspondeu a 8% do total exportado pela Divisão, praticamente estável na comparação com 2020.



Figuras 4 e 5 – Composição da Receita das Exportações por Região – Divisão Brasil

**Mercado Interno – 37,2% da Receita Bruta da Divisão Brasil no 4T21 | 36,4% em 2021** No 4T21, a receita bruta do mercado interno da Divisão Brasil alcançou R\$ 1.217,5 milhões, um aumento de 10,8% quando comparado ao trimestre anterior. Em 2021, a receita bruta da Divisão no mercado interno totalizou R\$ 4,3 bilhões, uma forte expansão de 25,4% na base anual. O crescimento da receita do mercado doméstico no 4T21 é explicado pelo efeito líquido da demanda sazonal de final de ano, quando a demanda aumenta devido ao período de férias e festa, além da melhor especificação do produto, evidenciando a capacidade que a Companhia possui em repassar o movimento de alta nos custos de aquisição da matéria prima. A seguir, o detalhamento completo da Divisão Brasil:

Receita Bruta RS Milhões	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – ME	1.816,8	1.760,6	3,2%	1.688,1	7,6%	6.722,2	5.921,8	13,5%
Subprodutos – ME	211,1	183,1	15,3%	189,0	11,7%	747,2	536,5	39,3%
Processados – ME	31,5	31,0	1,6%	32,8	32,4%	91,0	93,1	-2,3%
<b>Subtotal – ME</b>	<b>2.059,3</b>	<b>1.974,8</b>	<b>4,3%</b>	<b>1.900,9</b>	<b>8,3%</b>	<b>7.560,3</b>	<b>6.551,4</b>	<b>15,4%</b>
Carne In Natura – MI	690,3	805,4	-14,3%	664,9	3,8%	2.634,8	2.309,0	14,1%
Subprodutos – MI	427,3	314,3	35,9%	338,9	26,1%	1.326,4	878,3	51,0%
Processados – MI	99,9	92,5	8,0%	95,0	5,1%	369,9	259,3	39,2%
<b>Subtotal – MI</b>	<b>1.217,5</b>	<b>1.212,2</b>	<b>0,4%</b>	<b>1.098,8</b>	<b>10,8%</b>	<b>4.332,1</b>	<b>3.446,6</b>	<b>25,4%</b>
<b>Total</b>	<b>3.276,8</b>	<b>3.187,0</b>	<b>2,8%</b>	<b>2.999,7</b>	<b>9,2%</b>	<b>11.892,5</b>	<b>9.998,0</b>	<b>18,8%</b>

Volume (milhares de tons)	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – ME	56,2	60,7	-7,4%	50,4	11,5%	214,3	237,3	-9,7%
Subprodutos – ME	21,6	27,0	-20,1%	17,2	25,6%	72,8	75,6	-3,6%
Processados – ME	0,7	0,9	-17,0%	0,6	15,7%	2,3	2,7	-16,2%
<b>Subtotal – ME</b>	<b>78,5</b>	<b>88,6</b>	<b>-11,4%</b>	<b>68,2</b>	<b>15,1%</b>	<b>289,3</b>	<b>315,5</b>	<b>-8,3%</b>
Carne In Natura – MI	23,4	33,3	-29,7%	23,8	-1,7%	97,2	112,4	-13,5%
Subprodutos – MI	2,2	1,7	30,0%	2,2	5,2%	79,4	83,1	-4,4%
Processados – MI	4,1	4,4	-7,6%	4,0	1,3%	15,2	13,6	11,7%
<b>Subtotal – MI</b>	<b>50,7</b>	<b>55,5</b>	<b>-8,8%</b>	<b>49,9</b>	<b>1,6%</b>	<b>191,8</b>	<b>209,1</b>	<b>-8,3%</b>
<b>Total</b>	<b>129,2</b>	<b>144,1</b>	<b>-10,4%</b>	<b>118,1</b>	<b>9,4%</b>	<b>481,1</b>	<b>524,6</b>	<b>-8,3%</b>

Preço Médio – ME (USD/Kg)	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – ME	5,8	5,4	7,7%	6,4	-9,8%	5,8	4,8	20,1%
Subprodutos – ME	1,8	1,3	39,3%	2,1	-16,7%	1,9	1,4	39,1%
Processados – ME	7,8	6,6	18,3%	7,3	7,1%	7,5	6,7	11,4%
<b>Total</b>	<b>4,7</b>	<b>4,1</b>	<b>13,7%</b>	<b>5,3</b>	<b>-11,8%</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>20,2%</b>
Dólar Médio (fonte: BACEN)	5,58	5,39	3,5%	5,22	6,8%	5,39	5,15	4,7%

Preço Médio – ME (RS/Kg)	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – ME	32,3	29,0	11,4%	33,5	-3,5%	31,4	25,0	25,7%
Subprodutos – ME	9,8	6,8	44,2%	11,0	-11,1%	10,3	7,1	44,5%
Processados – ME	43,7	35,7	22,4%	38,2	14,4%	40,4	34,6	16,6%
<b>Total</b>	<b>26,2</b>	<b>22,3</b>	<b>17,9%</b>	<b>27,9</b>	<b>-5,9%</b>	<b>26,1</b>	<b>20,8</b>	<b>25,8%</b>

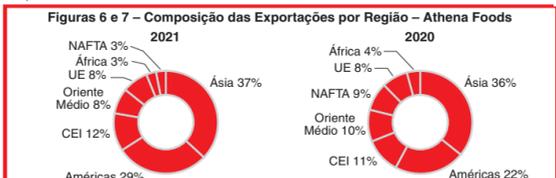
  

Preço Médio – MI (RS/Kg)	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – MI	29,5	24,2	21,9%	27,9	5,6%	27,1	20,5	32,0%
Subprodutos – MI	18,4	17,6	4,6%	15,4	19,8%	16,7	10,6	58,0%
Processados – MI	24,6	21,0	16,8%	23,7	3,7%	23,8	19,1	24,7%
<b>Total</b>	<b>24,0</b>	<b>21,8</b>	<b>10,1%</b>	<b>22,0</b>	<b>9,1%</b>	<b>22,5</b>	<b>16,5</b>	<b>36,7%</b>

ME: Mercado Externo, MI – Mercado Interno

**Athena Foods**  
No 4T21, a receita bruta da Divisão Athena Foods, que compreende as operações das unidades no Paraguai, Argentina, Uruguai, e Colômbia, atingiu R\$ 4.119,9 milhões, expressivo crescimento de 70,4% ante o 4T20. No ano de 2021, a receita bruta totalizou R\$ 14.935,6 milhões, uma forte expansão de 69,5% na comparação anual.

**Mercado Externo – 72,1% da Receita Bruta da Athena Foods no 4T21 | 75,8% em 2021**  
A receita bruta das exportações da Divisão totalizou R\$ 2.970,8 milhões no 4T21, crescimento de aproximadamente 66% quando comparado ao 4T20. Em 2021, a receita das exportações da Athena Foods alcançou R\$ 11.314,0 milhões, alta de 70,4% em relação ao ano de 2020. Em consonância com a alta da Divisão Brasil, a alta das exportações da Athena Foods é reflexo da aquecida demanda por carne bovina no mercado internacional, e a Athena Foods maximiza essa oportunidade em função de uma carteira de clientes cada vez mais abrangente, como efeito de uma matriz produtiva diversificada por todo o continente. A seguir, a evolução da receita, por região, das exportações da Athena Foods, entre 2020 e 2021: **África:** Em 2021, a região totalizou 3% das exportações da Athena Foods, em linha com o ano anterior. **Américas:** A região das Américas foi responsável por 29% das exportações da Divisão Athena no ano de 2021, alta de 7 p.p. quando comparado ao ano anterior e segue como o segundo principal destino das exportações da Divisão. **Ásia:** Em 2021, a participação da região nas exportações da Divisão Athena atingiu 37%, estável na comparação com 2020, mantendo-se como o principal destino das exportações da Athena. A China, individualmente, respondeu por cerca de 31% do total exportado. **CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada principalmente pela Rússia, totalizou 12% das exportações da Divisão em 2021, estável na comparação anual. **Europa:** No ano de 2021, as exportações para a Europa responderam por 8% da carteira de exportação da Athena Foods, em linha na comparação com o ano de 2020. **NAFTA:** A região foi responsável por 3% das exportações da Divisão Athena em 2021, queda de 6 p.p. na comparação com 2020. **Oriente Médio:** Em 2021, a região do Oriente Médio atingiu 8% de *share* nas exportações advindas da Athena Foods, contração de 2 p.p. quando comparado ao ano de 2020.



Figuras 6 e 7 – Composição das Exportações por Região – Athena Foods

**Mercado Interno – 27,9% da Receita Bruta da Athena Foods no 4T21 | 24,2% em 2021**  
No 4T21, a receita proveniente dos mercados internos da Athena Foods totalizou R\$ 1.149,1 milhões, incremento de 82,7% quando comparado ao 4T20 e de 11,4% na comparação com o trimestre passado. No ano de 2021, a receita derivada do mercado interno totalizou R\$ 3,6 bilhões, crescimento de 66,9% quando comparado a 2020. A seguir, o detalhamento completo da Athena Foods:

Receita Bruta RS Milhões	4T21	4T20	Var. %	3T21	Var. %	2021	2020	Var. %
Carne In Natura – ME	2.667,6	1.599,7	66,8%	2.922,4	-10,9%	10.146,8	5.984,0	69,6%
Subprodutos – ME	297,3	182,9	62,8%	324,4	-8,4%	1.149,9	641,9	78,8%
Processados – ME	6,0	5,9	1,7%	2,0	194,7%	19,3	15,6	24,1%
<b>Subtotal – ME</b>	<b>2.970,8</b>	<b>1.788,4</b>	<b>66,1%</b>	<b>3.318,8</b>	<b>-10,5%</b>	<b>11.314,0</b>	<b>6.641,5</b>	<b>70,4%</b>
Carne In Natura – MI	681,5	429,8	58,6%	551,3	23,6%	2.076,7	1.359,3	52,8%
Subprodutos – MI	190,4	88,0	116,4%	228,4	-16,7%	673,4	255,7	163,3%
Processados – MI	277,2	111,1	149,5%	251,4	10,2%	871,5	554,5	57,2%
<b>Subtotal – MI</b> </								



... continuação				
Demonstrações do Resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando apresentado de outra forma)	Controladora		Consolidado	
	Nota 31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Reculta de venda de produtos – Mercado Interno	4.826.319	3.952.228	9.260.170	6.688.752
Reculta de venda de produtos – Mercado Externo	8.186.026	6.882.874	19.312.124	13.865.522
Deduções da receita – impostos incidentes e outros	(899.232)	(731.728)	(1.606.934)	(1.147.930)
<b>Reculta operacional líquida</b>	<b>22.113.113</b>	<b>10.133.374</b>	<b>26.965.360</b>	<b>19.406.344</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(9.745.007)</b>	<b>(7.913.815)</b>	<b>(22.320.236)</b>	<b>(15.571.421)</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.368.106</b>	<b>2.189.559</b>	<b>4.645.024</b>	<b>3.834.923</b>
<b>Recursos (despesas) operacionais:</b>				
Despesas vendas	23 (676.312)	(625.570)	(1.766.570)	(1.304.005)
Despesas administrativas e gerais	23 (432.532)	(369.264)	(857.581)	(705.834)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	23 1.975	(29.837)	14.545	(31.311)
Resultado de equivalência patrimonial	11 799.935	245.846	–	–
<b>Multa com juros de resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial e impostos</b>	<b>2.061.774</b>	<b>1.410.734</b>	<b>2.035.418</b>	<b>1.793.773</b>
Despesas financeiras	24 (1.105.833)	(290.411)	(939.685)	(622.988)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de Reais – R\$ – exceto quando indicado de outra forma)

#### 4.1. Informações gerais

A Minerva S.A. (“Companhia”) é uma Companhia de capital aberto listada no “Novo Mercado” de governança corporativa e tem suas ações negociadas na “B3” – Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas; e exportação de gado vivo. A Companhia tem suas ações negociadas na “B3” – Bolsa, Brasil, Balcão sob o código “BEEF3F” e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos. **Controladora:** A Companhia tem sua sede social localizada na Av. Antônio Mano Bernardes, S/N – Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goiânia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Janaúba (MG), Paranaíba (MT), Mirassol D’Oeste (MT) e Rollim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Curitiba (ES), São Paulo (SP), Araraquara (SP), Taboão da Serra (SP), Cubatão (SP), Santos (SP), Belo Horizonte (MG), Maracaná (CE), Uberlândia (MG), Cabo de Santo Agostino (PE), Itajai (SC) e Caruarutaba (SP). Em 31 de dezembro de 2021, o parque consolidado industrial da Companhia tinha uma capacidade diária de abate de 26.180 cabeças e de desossa de 4.616 toneladas levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior – no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnicas S.A.), no Paraguai (Frigorífico S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 05 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes (“cutbacks” e “ossified”), principalmente para exportação. **Empresas controladas diretas e indiretas; Controladas diretas localizadas no Brasil:** ■ **Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods):** iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de Food Services; ■ **CSAP – Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.:** iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tendo como suas principais atividades, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovinos, suínos e outros animais vivos; ■ **Minerva Comercializadora de Energia Ltda.:** iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica; ■ **Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior:** iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior; **Controladas diretas localizadas no exterior:** ■ **Athena Foods S.A.:** sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigorífico S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnicas S.A. (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S. (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL); ■ **Minerva S.A.:** sediada em Montevideú no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”; ■ **Frigma S.A.:** sediada em Assunção no Paraguai (PY); ■ **Minerva Middle East:** escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e vendas de produtos da Companhia; ■ **Minerva Colômbia SAS:** sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo; ■ **Minerva Live Cattle Export SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo; ■ **Minerva Meats USA:** iniciou suas atividades em 2015 estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”; ■ **Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.:** iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controlada direta a Minerva Ásia Foods PTY Ltd.; ■ **Minerva Europe Ltd.:** iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”; ■ **Minerva Foods FZE:** iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”; ■ **Athn Foods Holdings S.A.:** iniciou suas atividades em 2021 estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; ■ **Fortuna Foods PTE LTD.:** iniciou suas atividades em 2021 estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; **Controladas indiretas localizadas no exterior:** ■ **Pulsa S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente nos mercados Norte Americano e o Europeu; ■ **Frigorífico Canelones S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigerados e congelados para exportação; ■ **Frigorífico Carrasco S.A.:** frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevideú no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo; ■ **Frigma S.A.:** frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; ■ **BEEF Paraguay S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigorífico S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamento de carnes; ■ **Pul Argentina S.A.:** iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.; ■ **Swift Argentina S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A.; ■ **Minerva Overseas It:** localizada nas Ilhas Cayman, tem como atividade principal o processamento e industrialização de carne bovina, comercializando margens próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swif; ■ **Red. Cárnicas SAS:** frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 05 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijaguajá localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; ■ **Red. Industrial Colombiana SAS:** planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carneiro, sangue e sebo; ■ **Minerva Foods Chile SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e vendas de produtos da Companhia; ■ **Minerva Ásia Foods PTY Ltd.:** como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”; ■ **MF 92 Ventures LLC:** iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos. **Transportes de cargas:** ■ **Transmiviera Ltda.:** localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo à Companhia reduzindo seus gastos de fretes no país. **Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros:** ■ **Minerva Overseas I:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2009 para emissão de “bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007; ■ **Minerva Overseas II:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de “bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido na mesma data; e ■ **Minerva Luxembourg S.A.:** localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de “bonds” e recepção dos recursos financeiros de US\$ 350 milhões e posterior “Retap” de US\$ 100 milhões ocorridos em fevereiro e março de 2012, respectivamente. Ainda no 1º trimestre de 2013, a mesma realizou uma operação de “oferta de rescisão de títulos” utilizando os recursos financeiros obtidos com a emissão das notas de 2023 de US\$ 850 milhões com juros de 7,75% ao ano, bem como, procedeu no 3º trimestre de 2014 uma operação de “Retap” das notas de 2023 de US\$ 200 milhões. Durante o 3º trimestre de 2016, realizou uma oferta de US\$ 1.350 milhões com juros de 6,50% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2023 no montante de US\$ 617.874. No 2º trimestre de 2017, realizou uma operação de “Retap” das notas de 2026 de US\$ 350 milhões. Durante o 4º trimestre de 2017, realizou uma oferta de US\$ 500 milhões com juros de 5,875% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2023 no montante de US\$ 198.042. Durante o 1º trimestre de 2021, realizou uma oferta de US\$ 1 bilhão com juros de 4,375% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2026 no montante de US\$ 911.719. Durante o 4º trimestre de 2021 realizou a recompra e cancelamento de uma parcela das Notas 2028 que se encontravam em circulação no valor de US\$ 70.606 que possui cupom de juros de 5,875% a.a. **Demais controladas em fase pré-operacional:** ■ **Minerva S.A. (localizar).** As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

Controladas diretas	31/12/2021	31/12/2020
Minerva Dawn Farms S/A	100,00%	100,00%
Friasa S/A	99,99%	99,99%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transmiviera Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S	100,00%	100,00%
Lytner S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export SPA	100,00%	100,00%
CSAP – Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Austrália Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	–
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	–
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portfolio 19399	100,00%	–
Controladas indiretas	31/12/2021	31/12/2020
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnicas S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%

**Economia hiperinflacionária – Argentina:** Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária a partir do dia 1º de julho de 2018, com o resultado de desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em períodos recentes, a inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%. De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. Concluímos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina foram inicialmente apurados consistentemente e contabilizados a partir das nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018. **Covid-19 – Impactos econômicos:** A pandemia abrigou a Companhia a proceder com adequações em suas instalações bem como incorrer em algumas despesas relacionadas a aquisição de EPIs, testagem de funcionários e iniciativas de apoio a comunidade, relacionadas a doações de equipamentos, alimentos e utensílios de saúde e higiene pessoal. Essas despesas totalizaram, até 31 de dezembro de 2021, o montante aproximado de R\$ 30.992 (R\$ 40.350 em 31 de dezembro de 2020). No que tange às operações, houve uma queda substancial nas vendas do segmento de “food service” no Brasil e na Europa, que foram compensadas por elevações nas vendas externas para os países asiáticos, com destaque para a China. A desvalorização cambial do Real no exterior impactou positivamente na rentabilidade, no faturamento

Minerva S.A.				
Demonstrações do Resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando apresentado de outra forma)	Controladora		Consolidado	
	Nota 31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Recargas financeiras	24 49.605	48.887	75.015	74.897
Correção monetária	24 –	–	(179.854)	(62.968)
Variação cambial líquida	24 (426.263)	(478.808)	(405.287)	(416.700)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(1.482.491)</b>	<b>(720.332)</b>	<b>(1.448.811)</b>	<b>(1.027.759)</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>578.681</b>	<b>690.402</b>	<b>585.607</b>	<b>766.014</b>
Imposto de renda e contribuição social – corrente	18 –	(15.264)	(64.918)	(93.734)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	18 20.198	21.954	78.190	24.812
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>598.879</b>	<b>697.092</b>	<b>598.879</b>	<b>697.092</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	598.879	697.092	598.879	697.092
Acionistas não controladores	–	–	–	–
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>598.879</b>	<b>697.092</b>	<b>598.879</b>	<b>697.092</b>
<b>Resultado por ação:</b>				
Lucro básico por ação – R\$	24 1,03	1,33	1,03	1,33
Lucro diluído por ação – R\$	24 1,03	1,33	1,03	1,33

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de Reais – R\$ – exceto quando indicado de outra forma)

e no lucro operacional das operações de exportação nesse período. A Receita bruta consolidada da Companhia atingiu R\$ 28.572.294 no ano de 2021 (R\$ 20.554.274 em 31 de dezembro de 2020). Em 2021, as exportações atingiram 67,59% da receita bruta (67,46% em 31 de dezembro de 2020), mantendo a Companhia como a líder em exportação de carne bovina na América do Sul. Por outro lado, também registramos o impacto adverso no total do endividamento em moeda estrangeira, que acabou se elevando. Não obstante, a política de hedge cambial da Companhia mostrou-se eficiente, pois amorteceu o impacto da depreciação cambial, reduzindo o efeito final no endividamento líquido da Companhia. Em um ano imerso em um cenário de incertezas, resultante da pandemia, a administração da Companhia priorizou a identificar riscos, avaliação dos impactos e adaptar das operações. Todos os nossos esforços foram direcionados para assegurar a oferta dos produtos, e, ao mesmo tempo, proteger os colaboradores e apoiar nossos clientes e fornecedores. A Companhia segue com a contribuição ao combate do novo Coronavírus, por meio de ações de solidariedade, doações e apoio as nossas comunidades. A Administração da Companhia avaliou, com base nas informações disponíveis, os impactos causados pela Covid-19 nas operações e na posição financeira individual e consolidada da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e concluiu que, até a presente data, não existem atualizações relevantes a serem divulgadas. ESG: A administração da Companhia tem realizado todo seu planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dessa forma avalia que possui condições de disponibilizar todos os recursos para a continuidade de suas operações, inclusive avaliou os impactos da COVID-19 e dos impactos ambientais de sua operação e efeitos climáticos/ambientais que possam vir a impactar a Companhia com ações estruturais e não estruturais visando a mitigação dos seus efeitos. O ano de 2021 foi marcado por relevantes avanços na agenda ESG. A companhia, líder setorial no combate às mudanças do clima, assumiu o compromisso com a sociedade, clientes, fornecedores, colaboradores e investidores, ao anunciar a meta de se tornar uma empresa carbono neutro até 2035 (emissões líquidas zero nos escopos 1, 2 e 3). A meta está alinhada a um dos cinco valores da Cultura Minerva Foods – a Sustentabilidade. Nossa meta é lastreada em resultados públicos que comprovam a liderança no monitoramento da cadeia de suprimentos na América do Sul e no combate ao desmatamento ilegal. O compromisso da Companhia com a Sustentabilidade é pautado pela contribuição para o planeta saudável e comunidades prósperas, apoiando os produtores sul-americanos na implementação de práticas que sequestram e estoizam carbono, protegem a biodiversidade e aumentam a resiliência de seus negócios. A companhia irá trabalhar em 3 grandes eixos para alcançar a meta de emissões líquidas zero até 2035 nos escopos 1, 2 e 3: **Escopo 1 e 2 – Eficiência Ambiental das operações:** ■ Reduzir em 30% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa nos escopos 1 e 2 até 2030. ■ Matriz energética carbono neutro (emissões líquidas zero no escopo 2 – meta atingida em 2020). **Escopo 3 – Combate ao desmatamento ilegal por meio do monitoramento geoespacial da cadeia de fornecimento:** ■ Desmatamento líquido zero em toda a cadeia de fornecimento (fazendas fornecedoras diretas e indiretas) para todos os países de operação da América do Sul até 2030. ■ 100% do monitoramento geoespacial usando fornecedores diretos no Paraguai até dezembro de 2021 (meta atingida em dezembro). Colômbia em 2023. Uruguai em 2025 e expansão para os demais países da América do Sul até 2030. ■ Programa de monitoramento de fazendas fornecedoras indiretas em todos os países de operação na América do Sul até 2030, incluindo: i) Integração da ferramenta Vispeck no sistema de monitoramento geográfico para a Amazônia até dezembro de 2021 (meta atingida quatro meses antes do planejado); ii) Disponibilização de aplicativo para verificação de fazendas fornecedoras indiretas no Brasil, em parceria com Nicplanet Geotecnologia, até dezembro de 2021 (meta atingida dois meses antes do planejado). **Escopo 3 – Programa Renove – baixa emissão de carbono na cadeia produtiva:** ■ 50% dos fornecedores de carne bovina participando do Programa Renove até 2030. ■ Parceria com Restilife de pesquisa para aplicação de tecnologia para monitorar, registrar e verificar o balanço de carbono de fazendas fornecedoras nos países de operação da América do Sul, com resultados preliminares esperados em 2021 (meta atingida com a divulgação durante a Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas – COP26). O pioneirismo no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos teve como destaque a integração da ferramenta Vispeck junto aos sistemas internos da Companhia para análise de riscos de fornecedores indiretos na Amazônia. Esse processo foi antecipado em quatro meses, de dezembro para agosto de 2021. Com essa ação, a Minerva Foods aprimorou sua análise sobre fornecedores diretos e indiretos e tornou o trabalho de mapeamento de risco da cadeia de suprimentos ainda mais ágil, eficiente e ágil. Também em 2021, a Companhia passou a fornecer aos produtores rurais de todo o Brasil a mesma tecnologia geoespacial que utiliza para o monitoramento de seus fornecedores, por meio do aplicativo SMGeo Prospec, desenvolvido pela Nicplanet Geotecnologia. Desta forma, a Companhia passa a transferir a mais alta tecnologia, utilizada em seu sistemas de análise e monitoramento, para a palma da mão dos pecuaristas – a mesma tecnologia que garante à Minerva Foods a expertise em rastreabilidade e, sucessivamente, os melhores resultados entre os grandes players na auditoria do Ministério Público Federal, o principal e mais confiável procedimento de verificação de terceira parte da cadeia agropecuária. O app permite aos produtores rurais realizar pesquisas detalhadas, com acesso aos históricos e análises de rastreabilidade de fazendas. Com o lançamento do nosso monitoramento geoespacial, nos tornamos em 2021 a primeira empresa do setor a monitorar 100% das fazendas fornecedoras diretas no Paraguai, alcançando mais uma meta de nosso compromisso. Com isso, a Companhia garante produtos livres do desmatamento ilegal, sobreposição a terras indígenas e áreas de proteção ambiental no país. Para as operações na Colômbia, finalizamos o estudo de legislação ambiental e fundiária aplicável ao monitoramento geoespacial e o diagnóstico geográfico por meio de zonas de amortecimento (buffer), com o objetivo de analisar o tamanho das propriedades rurais em diferentes regiões da Colômbia e os parâmetros aplicáveis para o monitoramento geoespacial. No âmbito institucional recebemos importantes reconhecimentos. Nos tornamos a primeira empresa brasileira a aderir ao Pacto Global de Sustentabilidade da Associação Brasileira de Energia Limpa (Abrelge), para todas as unidades no Brasil; conquistamos o Selo Ouro no nosso Investimento Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa do Programa Brasileiro GHG Protocol; somos a única empresa do setor de proteína bovina listada na carteira 2021/2022 do Índice de Sustentabilidade Empresarial da IBS (ISEB), o quarto índice de sustentabilidade do mundo; passamos a integrar também pelo segundo ano consecutivo a carteira do Índice Carbono Eficiente da IBS (CO2EB). Com relação ao Carbon Disclosure Project (CDP), a Minerva Foods foi avaliada em três frentes: mudanças climáticas, florestas e segurança hídrica. Na frente de mudanças climáticas, nossa performance subiu pelo terceiro ano consecutivo. Além disso, fomos reconhecidos como uma das melhores empresas do setor de proteínas que apresentam os menores riscos de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking. Em linha com a nossa estratégia de Sustentabilidade, a Minerva Foods se tornou membro signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU). Com a adesão, a Companhia reforça os princípios universais do Pacto Global em sua estratégia de atuação, além de reportar, anualmente, o progresso realizado. **Transparência:** Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e em ações de sustentabilidade que impactam diretamente os stakeholders. A redução do nosso impacto ambiental e menor risco de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022,

... continuação

doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **r) Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8,7% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas. Os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão. Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados. Os cálculos e análises são revisados trimestralmente. **s) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido das Companhias e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de divulgação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: a) o residual de ativos e passivos em uma aquisição de negócios que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por adoção de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **t) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgamento. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos. **u) Benefícios a empregados:** A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis. **v) Reconhecimento da receita de vendas:** As receitas da Companhia derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas no momento em que a obrigação de desempenho é atendida e a entrega de mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo. As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil por parte da Companhia. A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos. As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia espera ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia satisfaz sua obrigação de desempenho. A abertura da receita (ou vendas) está demonstrada na Nota Explicativa nº 2. **w) Resultado por ação:** O resultado por ação é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados. **x) Informações por segmento:** O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis. **Novas normas, alterações e interpretações:** Durante o exercício de 2020 e 2021, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2021 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações Financeiras da adoção destas normas: **• Alteração da norma IAS 1 - Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante:** esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Melhorias anuais nas normas IFRS 2018-2020:** efetua alterações nas normas IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção em uma controlada; IFRS 9, abordando o critério do teste de 10% para reversão de passivos financeiros; IFRS 16, abordando exemplos ilustrativos de arrendamento mercantil e IAS 41, abordando aspectos de mensuração a valor justo. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 16 - Imobilizado:** Resultado gerado antes do atingimento de condições projetadas de uso. Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de itens produzidos antes do imobilizado estar nas condições projetadas de uso. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 37 - Contrato oneroso:** Custo do cumprimento de um contrato. Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de custos relacionados ao cumprimento de um contrato oneroso. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IFRS 3 - Referências a estrutura conceitual.** Esclarece alinhamentos conceituais desta norma com a estrutura conceitual do IFRS. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 1 e Divulgação de práticas contábeis 2 - Divulgação de políticas contábeis:** Esclarece aspectos a serem considerados na divulgação de políticas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 8 - Definição de estimativas contábeis:** Esclarece aspectos a serem considerados na definição de estimativas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IFRS 16 - Arrendamentos:** Define o tratamento de mudanças em contratos de arrendamento mercantil que tenham relação direta com a pandemia da Covid-19. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/04/2021. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 12 - Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação:** Esclarece aspectos a serem considerados no reconhecimento de impostos diferidos ativos e passivos relacionados a diferenças temporárias tributáveis e diferenças temporárias dedutíveis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis. **z) Demonstrações de valor adicionado:** A Companhia elaborou as Demonstrações de Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Demonstrações contábeis conforme BRGAAP aplicável as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional, como parte das Demonstrações contábeis tornadas em conjunto. A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Caixa	249	347	1.237	488
Bancos conta movimento	2.226	3.224	2.090.958	516.778
Disponibilidades em moedas estrangeiras	3.981.478	4.270.748	3.983.438	4.271.075
<b>Total</b>	<b>3.983.953</b>	<b>4.274.319</b>	<b>6.075.633</b>	<b>4.788.341</b>

**5 Contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Duplicatas a receber – mercado interno	273.313	1.011.914	839.043	725.336
Duplicatas a receber – mercado externo	241.128	364.511	1.831.660	1.469.000
Duplicatas a receber – partes relacionadas	762.336	302.565	–	–
<b>Total</b>	<b>1.276.777</b>	<b>931.990</b>	<b>2.640.703</b>	<b>2.194.936</b>
(-) Perdas esperadas com créditos	(25.175)	(30.121)	(42.140)	(50.939)
<b>Total</b>	<b>1.251.602</b>	<b>901.869</b>	<b>2.598.563</b>	<b>2.143.997</b>

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>A vencer</b>	<b>1.190.073</b>	<b>688.290</b>	<b>2.348.912</b>	<b>1.841.173</b>
<b>Vencidas:</b>				
Até 30 dias	39.811	120.226	160.261	170.375
De 31 a 60 dias	1.240	27.649	23.194	37.972
De 61 a 90 dias	509	8.132	2.808	13.364
Acima de 91 dias	45.144	87.693	105.528	132.052
<b>Total</b>	<b>1.276.777</b>	<b>931.990</b>	<b>2.640.703</b>	<b>2.194.936</b>

A movimentação das perdas esperadas com créditos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2020</b>			<b>(20.444)</b>	<b>(27.879)</b>
Créditos provisionados	–	–	(12.741)	(24.802)
Créditos recuperados	–	–	3.712	4.015
Créditos baixados	–	–	15	15
Varição cambial	–	–	(663)	(2.292)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>			<b>(30.121)</b>	<b>(50.939)</b>
Créditos provisionados	–	–	(6.819)	(7.039)
Créditos recuperados	–	–	12.167	17.879
Varição cambial	–	–	(402)	(2.041)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>			<b>(25.175)</b>	<b>(42.140)</b>

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis do mercado interno, no montante de R\$ 202.384 (em 31 de dezembro de 2020, R\$ 164.735), sem coobrigação ou direito de regresso, sendo o FIDC em 31 de dezembro de 2020, R\$ 10.115) constituídos por cotas subordinadas. O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC. Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vendidos do FIDC, e consequentemente, exposição aos riscos advindos da mesma. Desta forma, a Companhia está submetida ao risco de *default* líquido às suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência os quais são verificados pelo baixo valor de créditos em questão. Este risco é comparado com receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas. A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

**6 Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Produtos acabados	617.069	427.140	1.885.560	862.211
Almoxarifados e materiais secundários	37.549	34.667	229.734	135.752
<b>Total</b>	<b>654.618</b>	<b>461.807</b>	<b>2.115.294</b>	<b>997.963</b>

**7 Ativos biológicos**

A Companhia e suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho e níveis de inatualização os quais são verificados pelo baixo valor de créditos em questão. Este risco é comparado com receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas. A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

**Minerva S.A.**

	Rebanho		Mútos a pagar	
	Controladora	Consolidado	31/12/2021	31/12/2020
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2020</b>	<b>203.173</b>	<b>235.773</b>		
Aumento devido a aquisições	234.352	525.025	1.321.138	1.469.124
Diminuição devido a vendas	(205.309)	(462.462)	2	2
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(1.389)	(1.787)	–	–
Ajuste de conversão	–	1.741	–	–
Ajustada no valor justo menos despesas estimadas de venda	32.394	54.940	–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>263.221</b>	<b>351.230</b>	<b>1.321.140</b>	<b>1.469.126</b>
Aumento devido a aquisições	100.894	603.572	–	–
Diminuição devido a vendas	(68.746)	(523.229)	–	–
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(803)	(6.655)	–	–
Ajuste de conversão	–	2.700	–	–
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	47.768	40.342	–	–
<b>Saldo Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>342.334</b>	<b>467.960</b>		

Em 31 de dezembro de 2021, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 54.229 bovinos (em 31 de dezembro de 2020, 52.521 bovinos), os animais mantidos em confinamento eram compostos de 26.901 bovinos (em 31 de dezembro de 2020, 24.744 bovinos). Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidades, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia.

**8 Tributos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Programa de Integração Social (PIS)	51.312	99.983	52.289	99.988
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	180.079	307.463	184.557	307.509
Reintegra	–	1.381	19.991	14.756
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	103.504	92.509	120.761	108.691
IRPJ e CSLL	135.708	292.738	187.777	346.336
IVA	–	–	235.092	251.052
Outros tributos a recuperar	10.496	20.106	111.551	75.768
<b>Total</b>	<b>481.099</b>	<b>814.180</b>	<b>912.018</b>	<b>1.204.100</b>
Circulante	374.157	621.895	805.076	1.011.815
Não circulante	106.942	192.285	106.942	192.285

**PIS e COFINS:** Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras. Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos. Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2022 e 2023. Fundamentado em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$ 75.386 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revisadas trimestralmente. **ICMS:** Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente. Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2022 e 2023. Fundamentado nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 31.557 na Controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

**9 Partes relacionadas**

As transações com partes relacionadas, realizadas nas condições na descrição a seguir, estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir, e compreendem:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Mútos a receber</b>				
Minerva Dawn Farms S.A. (a)	34.128	16.445	–	–
Minerva Overseas Ltd (b)	743.218	692.103	–	–
Minerva Luxembourg S.A. (c)	3.842.348	1.361.990	–	–
Athena S.A. (d)	1.227.578	1.143.142	–	–
<b>Total</b>	<b>5.847.272</b>	<b>3.213.680</b>		
(a) Empréstimo efetuado à Minerva Dawn Farms S.A., para capital de giro; (b) Empréstimo efetuado à Minerva Overseas Ltda., a ser reembolsado; (c) Empréstimo efetuado a Minerva Luxembourg S.A., a ser reembolsado; (d) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.				

**10 Investimentos**

A movimentação dos investimentos da Minerva S.A. em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldos em 31/12/2020	Transfêrências	Ajuste de conversão	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Saldos em 31/12/2021
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ( <i>goodwill</i> )		133.667	–	–	–	–	133.667
Minerva Overseas Ltd	100,00%	255.096	–	18.842	–	(5)	273.933
Minerva Middle East	100,00%	37	–	–	–	–	37
Minerva Log S.A.	100,00%	22	–	–	–	–	22
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	82.842	–	–	–	(26.725)	56.117
Minerva Colombia SAS	100,00%	5.782	–	(556)	–	(156)	5.070
Lytmer S.A.	100,00%	36.513	–	2.254	–	(8.271)	29.796
Minerva Live Cattle Export S.A.	100,00%	11.593	–	(1.245)	–	1.431	11.779
Minerva Meats USA LLC	100,00%	95.171	–	7.476	–	(9.017)	93.630
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	245.109	–	–	–	(140.003)	105.106
Minerva Australia Holdings PTY Ltd. (*)	100,00%	69.697	–	699	43.391	9.044	123.831
Minerva Europe Ltd	100,00%	3.763	–	211	–	(438)	3.536
Transminerva Ltda.	100,00%	–	(286)	–	245	87	46
CSAP – Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	18.836	–	–	–	(8.753)	10.083
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	2.440.064	–	345.638	–	534.996	3.320.698
Investimento no Exterior	100,00%	21.466	–	–	45.387	116.212	183.065
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	–	–	(13)	393	(209)	171
Fortuna Foods PTE, LTD.	100,00%	–	–	–	1.634	–	1.634
Minerva FOODS FZE	100,00%	5.356	–	–	–	–	5.356
Mycarbo 3 Ltda	100,00%	–	–	–	–	13.000	13.379
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portfólio 1839	100,00%	–	–	–	19.700	(6)	19.694
<b>Investimentos</b>		<b>3.425.014</b>	<b>(286)</b>	<b>373.306</b>	<b>123.750</b>	<b>467.866</b>	<b>4.389.560</b>
Transminerva Ltda.	100,00%						



... continuação				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Adições temporárias</b>				
Provisões diversas	12.068	17.503	182.633	56.921
Valor justo do ativo biológico	1.825.856	1.109.043	1.825.856	1.109.043
<b>Exclusões Temporárias</b>				
Provisões diversas	(14.677)	(4.815)	(14.677)	(35.827)
Depreciação – diferenças de bases	(21.510)	(19.777)	(21.510)	(19.777)
Valor justo do ativo biológico	(1.873.622)	(1.141.437)	(1.873.622)	(1.141.437)
<b>Base de cálculo tributos diferidos</b>	<b>(71.885)</b>	<b>(39.483)</b>	<b>(98.680)</b>	<b>(31.077)</b>
IR/CS diferidos – diferença temporária	(24.441)	(13.424)	33.551	(10.566)
Realização do IR/CS diferidos – diferença temporária	-	-	-	-
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	44.639	35.378	44.639	35.378
<b>IR/CS diferidos total</b>	<b>20.198</b>	<b>21.954</b>	<b>78.190</b>	<b>24.812</b>

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Controladora		Consolidado		
	Saldo em 1º de janeiro de 2021	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado 31 de dezembro de 2021	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Prejuízo fiscal	548.900	44.639	-	-	593.539
Provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas	8.358	603	(606)	-	8.355
Outras adições temporárias	2.393	-	-	-	2.393
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	-	-	-	7.316
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	10.241	427	(2.108)	-	8.560
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(41.252)	(25.156)	8.915	-	(57.493)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(23.454)	-	798	-	(22.656)
Mais valia em controladas	(31.866)	(7.313)	-	-	(39.179)
Outras exclusões temporárias	-	-	-	-	-
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>447.540</b>	<b>13.200</b>	<b>6.999</b>	<b>-</b>	<b>467.739</b>

	Controladora		Consolidado		
	Saldo em 1º de janeiro de 2021	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado 31 de dezembro de 2021	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Prejuízo fiscal	589.772	53.777	-	3.312	646.861
Provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas	14.428	921	(1.147)	425	14.627
Outras adições temporárias	32.043	31.873	(5.427)	1.927	60.416
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.430	270	(11)	-	7.690
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	10.325	567	(2.120)	6	8.778
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(41.252)	(25.156)	8.915	-	(57.493)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(23.454)	-	798	-	(22.656)
Mais valia em controladas	(200.026)	-	11.615	(72.773)	(261.184)
Outras exclusões temporárias	(54.695)	(14.361)	1.071	3.387	(64.598)
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>301.475</b>	<b>47.891</b>	<b>13.694</b>	<b>(63.715)</b>	<b>299.345</b>

**a) Corrente – a pagar:** O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente. **b) Reconhecimento dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social:** O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Resultado antes dos impostos Adições</b>	<b>578.661</b>	<b>690.402</b>	<b>585.607</b>	<b>766.014</b>
Diferenças temporárias	12.068	17.503	12.068	17.503
Diferenças permanentes	313.532	324.576	1.465.061	1.937.838
Realização de diferenças temporárias	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-
Efeitos da adoção inicial de IFRS	6.087.746	6.906.884	6.318.246	7.026.669
<b>Exclusões</b>				
Diferenças temporárias	(14.677)	(4.816)	(14.677)	(4.816)
Diferenças permanentes	(1.146.734)	(559.329)	(2.194.933)	(2.179.410)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	(7.020.994)	(7.287.381)	(7.244.068)	(7.429.712)
<b>Base de cálculo dos tributos</b>	<b>(1.190.378)</b>	<b>87.839</b>	<b>(1.072.696)</b>	<b>134.086</b>
Compensações	-	(19.616)	-	(22.761)
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(1.190.378)	68.223	(1.072.696)	111.325

**Impostos sobre o lucro**  
**Imposto de renda a pagar** – (11.145) (64.870) (88.954)  
**CSLL a pagar** – (4.119) (49) (4.780)  
**Despesa de IRPJ e CSLL corrente** – (15.264) (64.918) (93.734)  
**Alíquota efetiva (%)** **0,00%** **22,37%** **(6,05%)** **84,20%**

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014. Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos. Com base em estudos e projeções efetuados para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez meses. O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros.

**18 Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e civis**

**Sumários dos passivos contingentes contabilizados:** A Companhia e suas controladas são partes interessadas em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e em estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Provisões para riscos fiscais	1.890	1.890	1.912	1.973
Provisões para reclamações trabalhistas	24.573	24.582	37.314	36.018
Provisões para riscos civis	1.496	1.496	4.151	2.283
<b>Total</b>	<b>27.959</b>	<b>27.968</b>	<b>43.377</b>	<b>40.274</b>

**Controladora**

Saldo em 01 de janeiro de 2020	Ações trabalhistas		Ações civis e fiscais		Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Provisões constituídas durante o exercício	2.216	1.093	3.386	2.766	9.461
Provisões revertidas durante o exercício	(427)	-	-	(427)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>24.582</b>	<b>1.093</b>	<b>3.386</b>	<b>27.966</b>	<b>37.121</b>
Provisões constituídas durante o exercício	1.774	-	-	1.774	-
Provisões revertidas durante o exercício	(1.783)	-	-	(1.783)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>24.573</b>	<b>1.093</b>	<b>3.386</b>	<b>27.959</b>	<b>37.121</b>

**Consolidado**

Saldo em 01 de janeiro de 2020	Ações trabalhistas		Ações civis e fiscais		Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Provisões constituídas durante o exercício	33.829	4.443	38.272	5.760	78.324
Provisões revertidas durante o exercício	(3.516)	2.244	(6.311)	(6.311)	-
Ajustes de conversão de exercício	2.544	209	2.753	2.753	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>36.018</b>	<b>4.256</b>	<b>40.274</b>	<b>40.274</b>	<b>76.542</b>
Provisões constituídas durante o exercício	2.565	2.264	4.829	4.829	-
Provisões revertidas durante o exercício	(1.870)	(350)	(2.220)	(2.220)	-
Ajustes de conversão de exercício	601	(107)	494	494	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>37.314</b>	<b>6.063</b>	<b>43.377</b>	<b>43.377</b>	<b>76.542</b>

**Contingências civis e fiscais:** Referem-se ao questionamento sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e também à discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$ 3.386 na controladora e R\$ 6.063 no consolidado. (R\$ 3.386 na controladora e R\$ 6.063 no consolidado). **Contingências trabalhistas:** A maior parte das demandas de ressarcimento de horas extras, horas in itinere, adicional de insalubridade e pausa técnica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$ 24.573 na controladora e R\$ 37.314 no consolidado. (R\$ 24.582 na controladora e R\$ 36.018 no consolidado, em 31 de dezembro de 2020). **Outros processos (expectativa de perda possível) Trabalhista e previdenciário:** Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas possuem em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.646, cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda. **Contingências trabalhistas:** A maior parte dos Mandatos de Segurança para suspender a exigibilidade da retenção e repasse do Senar. Para evitar e perder o direito de exigir as contribuições do Senar, o INSS emitiu várias notificações fiscais contra a Companhia até a presente data. O montante atualizado envolveu nessas notificações, cuja probabilidade é possível de perda com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, é de aproximadamente de R\$ 74.005. Tais processos envolvem um grau de incerteza significativo sobre os prognósticos futuro de determinados temas, cujas discussões estão em andamento há algum tempo nas esferas judiciais. **ICMS:** A Companhia possui alguns autos de infração referentes a divergência na memória de cálculo na base do ICMS e ICMS-ST aplicando a redução sobre suas operações no estado de Minas Gerais, São Paulo e Goiás. Em 31 de dezembro de 2021, o montante envolvido nesses processos, cuja probabilidade é possível de perda, é de aproximadamente R\$ 196.166. **Outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental:** Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas possuem em andamento outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental, no montante de aproximadamente de R\$ 67.078, R\$ 8.408 e R\$ 2.136, (R\$ 49.235, R\$ 7.277 e R\$ 4.162 em 31 de dezembro de 2020) respectivamente, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

**19 Patrimônio líquido**

**a. Capital social:** O capital social subscrito da Companhia, em 31 de dezembro de 2021, está representado pelo montante de R\$ 1.675.849 (R\$ 1.363.695 em 31 de dezembro de 2020), representados por 606.700.828 (548.426.499 em 31 de dezembro de 2020) ações ordinárias, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravame. Durante o exercício de 2016, houve gastos na emissão de novas ações no montante de R\$ 5.898 e de R\$ 53.813 durante o exercício de 2020, sendo assim, o saldo na rubrica "Capital Social" nas demonstrações contábeis é de R\$ 1.616.138. Em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 15 de janeiro de 2020, foi aprovada a realização de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, emitidas pela Companhia e de titularidade do Acionista Vendedor, conforme aplicável, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 478 ("Oferta"). O preço por ação da oferta foi fixado em R\$ 13,00, para fins do aumento de capital da Companhia, dentro do limite do capital autorizado previsto em seu Estatuto Social, e para a homologação do aumento de capital que foram aprovados em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 23 de janeiro de 2020, cuja ata será arquivada na Jucesp e publicada nos Jornais de Publicação. A Oferta consistiu: (i) na distribuição pública primária de 80.000.000 novas ações ordinárias de emissão da Companhia ("Oferta Primária" e "Ações da Oferta Primária"); e (ii) na distribuição pública secundária de 15.000.000 ações ordinárias de emissão da Companhia e de titularidade de VDO Holdings S.A. ("Acionista Vendedor", "Oferta Secundária" e "Ações da Oferta Secundária", respectivamente, sendo as Ações da Oferta Secundária em conjunto com as Ações da Oferta Primária, as "Ações"), com esforços restritos de colocação, realizada na República Federativa do Brasil ("Brasil"), em mercado de balcão no organizado, nos termos do "Contrato de Coordenação, Colocação e Garantia Firme de Liquidação de Ações Ordinárias de Emissão da Minerva S.A.", celebrado entre a Companhia, o Acionista Vendedor e os Coordenadores da Oferta. Simultaneamente, no âmbito da Oferta, foram realizados esforços de colocação no exterior pelo BTG Pactual US Capital LLC, pelo J.P. Morgan Securities LLC, pelo Bradesco Securities Inc., pelo Banco do Brasil Securities LLC, e pelo Itaú BBA USA Securities, Inc. Em razão do aumento do capital social da Companhia no âmbito da Oferta, o capital social passou de R\$ 288.493, dividido em 403.686.540 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, para R\$ 1.328.493 (um milhão trezentos e vinte e oito mil quatrocentos e noventa e três), dividido em 483.686.540 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. As comissões e as despesas com tributos e outras retenções, registro da oferta pela Anbima, advogados e consultores, auditores independentes, traduções e publicidades relacionadas à Oferta, que totalizaram R\$52.430, foram pagas pela Companhia e pelo Acionista Vendedor, na proporção das Ações ofertadas por cada um na Oferta, nos termos do Contrato de Colocação e do Contrato de Colocação Intermediária. As Ações objeto da Oferta passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") em 27 de janeiro de 2020, sendo que a liquidação física e financeira das Ações ocorreu no dia 28 de janeiro de 2020. Em 10 de março de 2020, o Conselho de Administração em Assembleia Geral Extraordinária (AGE), homologou a redução do capital social da Companhia no montante de R\$ 380.210 (trezentos milites duzentos e dez mil), para a absorção dos prejuízos acumulados constantes nas demonstrações contábeis da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019, sem cancelamento de ações. Ainda no primeiro trimestre de 2020, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA), homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 12.735 (doze

milhões setecentos e trinta e cinco mil), representativo de 89.965 (oitenta e nove mil novecentos e sessenta e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal referente ao exercício do bônus de subscrição. Com as homologações ocorridas no primeiro trimestre de 2020 o capital social de R\$ 287.915, representativos de 403.596.575 ações, para R\$ 960.440, representativos de 485.580.177 ações ordinárias. No segundo trimestre de 2020, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 5.547 (cinco milhões quinhentos e quatro mil e setecentos e setenta e sete mil), representativo de 1.195.195 (um milhão cento e noventa e cinco mil e cento e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 960.440, representativos de 485.580.177 ações, para R\$ 965.987, representativos de 486.478.283 ações ordinárias. No terceiro trimestre de 2020, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 397.624 (trezentos e noventa e sete milhões sessenta e vinte e quatro mil), representativo de 61.935.250 (sessenta e um milhões novecentos e trinta e cinco mil duzentos e cinquenta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 965.987, representativos de 486.478.283 ações, para R\$ 1.363.612, representativos de 548.413.533 ações ordinárias. No quarto trimestre de 2020, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 63 (sessenta e três mil), representativo de 12.766 (doze mil novecentos e sessenta e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.363.612, representativos de 548.413.533 ações, para R\$ 1.363.695, representativos de 548.426.499 ações ordinárias. No primeiro trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 7.659 (sete milhões seiscentos e cinquenta e nove mil), representativo de 1.195.195 (um milhão cento e noventa e cinco mil e cento e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.354, representativos de 549.621.694 ações ordinárias. No segundo trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 67 (sessenta e sete mil), representativo de 1.195.195 (um milhão cento e noventa e cinco mil e cento e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.354, representativos de 549.621.694 ações, para R\$ 1.371.421, representativos de 549.634.220 ações ordinárias. No terceiro trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 63 (sessenta e três mil), representativo de 11.633 (onze mil seiscentos e trinta e três) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.421, representativos de 549.634.220 ações, para R\$ 1.371.484, representativos de 549.645.853 ações ordinárias. No quarto trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho de Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 304.365 (trezentos quatro milhões trezentos e sessenta e cinco mil), representativo de 57.054.975 (cinquenta e sete milhões cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.484, representativos de 549.645.853 ações, para R\$ 1.675.849, representativos de 606.700.828 ações ordinárias. **b. Reserva de capital:** As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartida qualquer esforço da Companhia em termos de entrega de bens ou prestação de serviços. Em 31 de dezembro de 2021, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 118.271 (R\$ 118.271 em 31 de dezembro de 2020). **c. Reserva de reavaliação:** A Companhia efetuou reavaliação dos bens integrantes do seu ativo imobilizado, nos exercícios de 2003 e 2006. Sendo o saldo remanescente. Em 31 de dezembro de 2021, de R\$47.518 (R\$ 49.066 em 31 de dezembro de 2020), líquido dos efeitos fiscais. Conforme comentado anteriormente e em consonância aos dispositivos da Lei nº 11.638 de 2007, a Companhia optou por manter a reserva de reavaliação constituída até 31 de dezembro de 2007, até que ocorra sua completa realização o que deve ocorrer por depreciação ou alienação dos bens reavaliados. **d. Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado e exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do art. 182 da Lei nº 6.404/76 exceder 30% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal. **e. Reserva de retenção de lucros:** Esta reserva de lucros foi constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 289.066 (R\$ 118.583 em 31 de dezembro de 2020). Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia. **f. Ações em tesouraria:** Em 02 de outubro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um programa de recompra de ações, em conformidade com o artigo 19, inciso VI do Estatuto Social da Companhia, o § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), a Instrução CVM nº 567, de 17 de setembro de 2015 ("ICVM 567/15") e as demais normas aplicáveis, com vigência de 18 (dezoito) meses a partir de 05 de outubro de 2020, encerrando-se em 04 de abril de 2022, para aplicação dos lucros e/ou reservas disponíveis da Companhia para a aquisição, em uma única operação ou em uma série de operações, de até 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia, para a manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação. Nesta data de início de vigência do novo plano, a Companhia mantém 3.150.000 (três milhões, cento e cinquenta mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal em tesouraria, bem como estava em circulação 259.351.910 (duzentas e cinquenta e nove mil e trezentas e cinquenta e uma mil, novecentas e dez) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia. As negociações no âmbito do programa de recompra serão suportadas pelo montante global: (a) das reservas de lucro e de capital, com exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais; e (b) do resultado realizado do exercício em curso, com a exclusão dos montantes a serem destinados à formação da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais e ao pagamento do dividendo obrigatório. A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade	Montante (R\$)	Custo médio R\$	Valor médio mercado
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2020</b>	<b>3.150.000</b>	<b>32.695</b>	<b>10,38</b>	<b>12,84</b>
Recompra de ações	19.903.200	210.073	10,55	-
Alienação de ações	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>23.053.200</b>	<b>242.768</b>	<b>10,53</b>	<b>10,18</b>
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>23.053.200</b>	<b>242.768</b>	<b>10,53</b>	<b>9,80</b>

**g. Dividendos e juros sobre o capital próprio:** O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado, ajustado na forma da lei. No exercício em que o Índice de Alavancagem da Companhia for igual ou inferior a 2,5x (duas vezes e meia), o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral proposta de pagamento de dividendo adicional ao obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido após a justificação das deduções e adições de ajustes de resultados da Companhia. **h. Ajuste de avaliação patrimonial:** Conforme CPC 02 (R2)IAS 2 – "Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis do exercício, é registrado basicamente variação de instrumentos (diretas e reflexas) em moeda estrangeira e que são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial (MEP). De acordo com o CPC 37 (R1)IFRS 1 – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, por força da vigência do CPC 02 (R2) antes da data de adoção inicial, os adotantes pela primeira vez ao IFRS devem zerar os saldos de variação cambial de investimentos registrados no patrimônio líquido (sobre a rubrica de ajustes acumulados de conversão) transferindo-os para lucros ou prejuízos acumulados (sob a rubrica de reserva de lucros), bem como divulgar a política de distribuição

