



Minerva S.A.

CNPJ/MF nº 67.620.377/0001-14 – NIRE 35.300.344.022 – Código CVM 02093-1 – Companhia Aberta de Capital Autorizado
Av. Antônio Manço Bernardes, s/nº, Rotatória Família Vilela de Queiroz, Chácara Minerva, CEP 14781-545, Barretos-SP

Relatório de Resultados

Barretos, 25 de março de 2024 – A Minerva S.A. (BM&FBOVESPA: BEEF3 | OTC – Nasdaq Internacional: MRVSV), líder na América do Sul na exportação de carne bovina *in natura* e seus derivados, e que atua também no segmento de processados, anuncia hoje seus resultados referentes ao 4º trimestre de 2023. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em BRGAAP, em Reais (R\$), de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*).

Destaque do 4T23 & 2023
Fluxo de Caixa Livre do 4T23, após Despesas Financeiras, Capex, Capital de Giro e ajustado pelo desembolso relativo à aquisição da ALC no período, totalizou R\$ 149,2 milhões. No acumulado de 2023, o fluxo de caixa livre recorrente, ajustado pelas aquisições da ALC e BPU, totalizou R\$ 535,7 milhão. Desde 2018, a Companhia acumula R\$ 6,5 bilhões em geração de caixa livre.
A Receita Bruta Consolidada no 4T23 atingiu R\$ 6,5 bilhões, com as exportações representando 67,2% desse montante. No ano de 2023, a receita bruta totalizou R\$ 28,6 bilhões, com as exportações alcançando 65,0% da receita, reforçando a nossa liderança na exportação de carne bovina na América do Sul com aproximadamente 20% de *market share*. Vale ressaltar ainda que, no 4T23 e 2023 houve o efeito contábil e não-caixa do CPC 02 e CPC 42 (câmbio e inflação) nas controladas localizadas na Argentina, com impacto de R\$ 1,5 bilhão no nível de receita líquida e consequente reflexo no patamar nominal de EBITDA e resultado líquido.

O EBITDA do 4T23 alcançou o patamar de R\$ 605,9 milhões, com margem EBITDA de 9,8%, 0,9 p.p. maior quando comparado ao 4T22. No total de 2023, o EBITDA foi de R\$ 2,6 bilhões, com uma margem EBITDA de 9,5%.

Nesse 4T23, o Lucro Líquido foi de R\$ 19,8 milhões, acumulando um total de R\$ 395,5 milhões em 2023. A alavancagem líquida no fechamento de 2023, medida através do múltiplo Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, encerrou o trimestre em 2,8x, ajustada pelo EBITDA pro-forma de BPU e também pelo montante de R\$ 1,5 bilhão desembolsados, relativo ao pagamento inicial da aquisição dos ativos da Marfrig América do Sul.

Combate ao desmatamento ilegal: avanço no geomonitoramento das fazendas fornecedoras diretas conforme Compromisso com a Sustentabilidade. Além do Brasil e Paraguai, Colômbia também já conta com 100% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas a partir de critérios socioambientais. Na Argentina cerca de 90% das fazendas fornecedoras diretas já foram monitoradas e no Uruguai mais de 60%.

MyCarbon: única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação de créditos de carbono na DFM/Nasdaq, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos.

Programa Renovar: submissão do projeto de geração de créditos de carbono na cadeia de valor da Minerva Foods à Verra.

Institucional: pelo quarto ano consecutivo a Companhia foi listada nas carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISEB) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2B) e registrou avanços nas avaliações externas do Carbon Disclosure Project (CDP) e Collier Firm Producer Index.

Mensagem da Administração

O desempenho da Minerva Foods no ano de 2023 reforça a nossa posição de liderança na América do Sul e fortalece a nossa estratégia corporativa, como um dos principais players no mercado global de proteína animal. Encerramos o ano com receita líquida de R\$ 26,9 bilhões, com um EBITDA Ajustado pelos efeitos pro-forma de ALC e BPU de R\$ 2,6 bilhões e um resultado líquido de R\$ 395,5 milhões. A geração de caixa livre totalizou R\$ 149,2 milhões no trimestre e R\$ 535,7 milhões no ano, contribuindo para a manutenção de uma sólida estrutura de capital que encerrou 2023 em 2,8x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado. Desde 2018, a geração de caixa livre da Companhia acumula aproximadamente R\$ 6,5 bilhões.

EBITDA Ajustado	Margem EBITDA	Resultado Líquido
R\$ 2,6 bilhões	9,5%	R\$ 395,5 milhões
A Minerva Foods encerrou 2023 com 65% da receita bruta consolidada advinda das exportações, demonstrando que o mercado internacional de carne bovina segue sólido e aquecido provendo oportunidades para os exportadores sul-americanos. O desequilíbrio entre oferta e demanda no mercado global de proteína bovina, segue proporcionando novos acessos a importantes mercados, como por exemplo, a habilitação do Paraguai para os Estados Unidos, a recente abertura de China para Colômbia e as novas plantas autorizadas no Brasil para acessar o mercado chinês, agora no início de 2024. A oferta global de carne bovina segue cada vez mais restrita, com destaque para os Estados Unidos que seguem apresentando um cenário de ciclo pecuário negativo, agravado ao longo de 2023 e que tem perspectivas de se deteriorar ainda mais no biênio 2024 – 2025. Em contrapartida, o ciclo pecuário sul-americano ganha destaque com a forte disponibilidade de animais prontos para abate, especialmente no Brasil, mas também com um momento favorável na recomposição do rebanho em outros países da região, como Uruguai e Paraguai. Nesse contexto, além da melhor competitividade, a Minerva Foods acaba por se beneficiar de sua diversificação geográfica e estratégia de arbitragem no mercado global de carne bovina, pilares essenciais para a estabilidade e consistência dos resultados da Companhia. Além da performance no mercado internacional, gostaria de destacar também nosso desempenho no mercado interno, que alcançou R\$ 10,0 bilhões em receita bruta no ano de 2023. O mercado doméstico passa por um momento de recuperação, em particular no Brasil, favorecido pelo ciclo pecuário positivo aliado ao cenário econômico favorável, fatores que naturalmente, acabam por incentivar o consumo local. Vale ressaltar que essa performance positiva reflete também o trabalho de fortalecimento das nossas marcas de alta maximização da nossa capacidade comercial, o que aproxima ainda mais a Minerva Foods e seus produtos do consumidor final, ampliando assim as oportunidades no mercado interno.		

Geração de Caixa 4T23	Geração de Caixa 2023	Alavancagem
R\$ 149,2 milhões	R\$ 535,7 milhões	2,8x
Ainda em 2023, e em linha com o nosso posicionamento estratégico, a Companhia anunciou em agosto, a aquisição de ativos selecionados da Marfrig na América do Sul que, quando integrados e após a aprovação dos trâmites regulatórios, irão contribuir de forma singular ao nosso modelo de negócios, ampliando a nossa capacidade comercial, em particular nos mercados internacionais, e, principalmente, aperfeiçoando ainda mais a capacidade de arbitragem da Minerva Foods. Outro destaque do ano, foi a recém-concluída aquisição da BPU no Uruguai, maximizando nosso acesso a mercados <i>premium</i> , como Europa, Estados Unidos, Japão, Coreia do Sul e China, e ampliando as sinergias operacionais e comerciais no Uruguai, e por fim, não podemos deixar de citar a consolidação operacional da ALC, nossa plataforma de ovinos localizada na Austrália, e que alcançou excelentes resultados no ano que passou. Tais iniciativas, contribuem para ratificar a nossa estratégia de diversificação geográfica, que amplia ainda mais a nossa capacidade de arbitragem no mercado global de proteína animal. No ano que passou, seguimos evoluindo na pauta de sustentabilidade, em dois nossos valores corporativos e componente indispensável ao nosso modelo de negócios. A Minerva Foods reconhece o papel crucial da sustentabilidade no desenvolvimento do agronegócio e de seu impacto na importância da segurança alimentar global. Em 2023, os avanços no monitoramento da cadeia de fornecedores, com foco no combate ao desmatamento ilegal, foram fundamentais para o posicionamento de nossos produtos em mercados estratégicos. Investimos no engajamento dos pecuaristas parceiros por meio do programa Renovar, com a implementação de práticas regenerativas que aumentam a produtividade dos nossos produtores parceiros, além do impacto positivo ao meio ambiente pela baixa emissão de carbono e intensificação sustentável da atividade pecuária. Por meio dessas iniciativas, em parceria com a MyCarbon, agregamos valor à carne bovina ao neutralizar as emissões associadas à sua produção e distribuição na nova linha de produtos Zero Carbon Impact.		

No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, a Minerva Foods foi listada nas carteiras 2023/2024 do índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2). Nossos esforços e investimentos para o desenvolvimento sustentável da Companhia, e o apoio às comunidades onde estamos presentes, acabam por refletir em melhorias consistentes nas avaliações externas de sustentabilidade, validando nossa estratégia e contribuindo ao este desafio global. Temos consciência que estamos construindo um modelo de negócios com operações resilientes e adaptadas às exigências de uma economia responsável e de baixo carbono.

Ainda em 2023, avançamos com o nosso programa de integridade corporativa, divulgando o 1º Relatório Anual de Compliance, aprimorando nossos processos de gestão de riscos e concluímos com sucesso mais um treinamento anual de Integridade, no qual foram capacitados mais de 3.900 colaboradores nos temas de ética, prevenção à corrupção, conflito de interesses e lavagem de dinheiro. Destacamos que nós mantivemos ativos na Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria promovida pelo Pacto Global – Rede Brasil, além de nos tornarmos associados ao Instituto Ethos e signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção (Empresa Limp). Encerramos 2023 agradecendo todo o empenho e dedicação dos mais de 22 mil colaboradores da Minerva Foods pelos resultados alcançados e desafios concluídos, e que seguiremos juntos com consistência, ética e disciplina para o ano de 2024. Nossa administração segue comprometida na condução dos nossos negócios, confiantes nas boas perspectivas do mercado global de proteína bovina em 2024, e no respeito aos nossos 5 valores corporativos: inovação, comprometimento, orientação para resultados, sustentabilidade e reconhecimento, pois confiamos que este é o melhor caminho para a geração de valor consistente aos nossos stakeholders.

Minerva Foods – criando conexões entre pessoas, alimentos e natureza.

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente

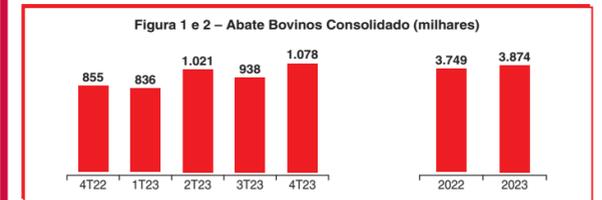
Ao final de 2023, a performance das controladas localizadas na Argentina foi impactada pelos movimentos macroeconômicos verificados no país, especialmente inflação e câmbio. Desse modo, as normas de contabilidade (IAS 29 – CPC 42 – economia hiperinflacionária e IAS 21 – CPC 02 (R2) – mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis), requerem que as informações financeiras das controladas localizadas na Argentina sejam atualizadas pelo câmbio de fechamento, corrigindo pelos efeitos do índice de inflação daquele país e, posteriormente, convertendo toda demonstração contábil para o Real pela taxa de câmbio do fechamento do exercício, com o impacto no resultado concentrado no 4T23. Como efeito, a receita líquida da operação Argentina foi impactada negativamente em R\$ 1,5 bilhão no período, com consequência direta nos patamares nominais de EBITDA e resultado líquido. Vale ressaltar que se trata de um ajuste contábil, sem efeito-caixa.

Análise de Resultados

Principais Indicadores Consolidados

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Abate Total (milhares)	1.078,3	855,3	26,1%	938,1	14,9%	3.873,8	3.749,3	3,3%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	354,2	303,2	16,8%	333,8	6,1%	1.290,3	1.223,7	5,4%
Receita Bruta	6.510,7	7.328,3	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,5	32.898,0	-12,9%
Resultado Líquido	19,8	2,2	7,8%	19,8	0,0%	395,5	395,5	0,0%
EBITDA	605,9	607,5	-0,3%	713,7	-15,1%	2.562,624	2.837,8	-9,7%
Margem EBITDA	9,8%	8,9%	0,9 p.p.	10,1%	-0,3 p.p.	9,5%	9,2%	0,4 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Ajust. LTM (x)	2,8 ⁽¹⁾	2,2	0,6	2,8 ⁽²⁾	0,0	2,8	2,2	0,6
Lucro Líquido	19,8	-25,7	n.d.	141,0	-86,0%	395,5	655,1	-39,6%

Abate
 No 4º trimestre de 2023, o volume consolidado de abate de bovinos totalizou 1.078 mil cabeças, aumento de 26% na base anual e de 15% comparado ao último trimestre. Já no acumulado do ano, foram abatidas 3.874 mil de cabeças, crescimento de 3% quando comparado a 2022. O volume consolidado de abate de ovinos, das operações na Austrália, alcançou 1,1 milhão de cabeças no 4T23, alta de 5% na comparação trimestral, totalizando mais de 3,9 milhões de cabeças abatidas no total do ano de 2023.

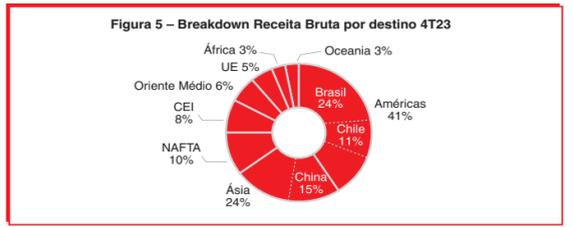


Receita Bruta
 No 4T23, a receita bruta consolidada da Companhia alcançou R\$ 6,5 bilhões. Em 2023, a receita bruta totaliza R\$ 28,6 bilhões. Na figura 5 abaixo, temos maior detalhamento quanto a composição da receita bruta, com a região das Américas representando 41%, a Ásia correspondendo a 24%, o NAFTA alcançando 10% da receita bruta do trimestre, seguido pela CEI com 8%, Oriente Médio que representou 6%, Europa com 5% da receita, e por fim, África e Oceania totalizando 3% cada. Abaixo segue maior detalhamento da receita bruta por unidade de negócio.

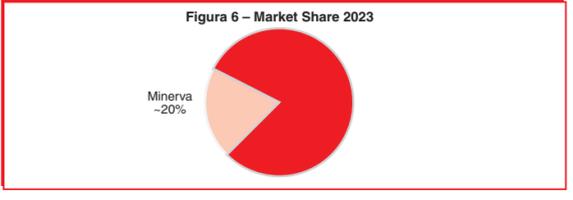
Receita Bruta (R\$ Milhões)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Brasil	3.227,7	3.460,4	-6,7%	3.765,3	-14,3%	13.519,0	16.229,7	-16,7%
Argentina	-328,8	734,3	n.d.	927,0	n.d.	2.492,5	4.388,1	-43,2%
Colômbia	275,6	329,0	-16,2%	245,3	12,4%	1.114,1	1.475,5	-24,5%
Paraguai	1.234,6	1.112,3	11,0%	947,7	30,3%	4.270,8	4.910,6	-13,0%
Uruguai	1.286,3	768,8	67,3%	807,0	59,4%	3.711,8	3.516,9	5,5%
Austrália	441,1	0,0	n.d.	497,6	-11,4%	1.968,7	0,0	n.d.
Outros ⁽¹⁾	374,3	923,5	-59,5%	372,6	0,5%	1.565,6	2.377,1	-34,1%
Total	6.510,7	7.328,4	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,5	32.898,0	-12,9%

¹ compreende os resultados dos segmentos de exportação de gado vivo, *trading* de proteínas, *trading*

de energia e revenda de produtos de terceiros.



Exportações – Market Share
 A Minerva Foods manteve-se como a principal exportadora de carne bovina do continente. O *market share* da Companhia nas exportações a partir da América do Sul foi de aproximadamente 20% no período.



Fontes: Minerva, Secex, Penta-transaction, OCIT, INDEC/ICA e Legiscomex

Mercado Externo – 67,2% da Receita Bruta no 4T23 (65,0% em 2023)

No 4T23, as exportações geraram receita bruta de R\$ 4,4 bilhões, totalizando R\$ 18,6 bilhões em 2023. A performance do mercado externo da operação Brasil representou 62,3% da receita bruta e 59,4% do volume desta origem. Já nas operações da América do Sul ex-Brasil (Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai) as exportações alcançaram 74,0% da receita bruta e 66,6% do volume. Em relação a operação de ovinos na Austrália, as exportações representaram 63,8% da receita bruta e 50,6% do volume do período.

No acumulado ano de 2023, as exportações da operação brasileira alcançaram 65,4% da receita bruta e 60,8% do volume, enquanto na operação da América do Sul ex-Brasil, as exportações totalizaram 68,1% da receita bruta e 63,9% do volume. Já na operação de ovinos na Austrália, as exportações representaram 68,1% da receita bruta e 64,0% do volume do período.

A seguir, maior detalhamento quanto a representatividade das exportações na receita bruta e no volume por origem:

Exportações (% Receita Bruta)*	4T23	4T22	3T23	2023
Brasil	62,3%	62,1%	67,6%	65,4%
Am. Do Sul Ex-Brasil	74,0%	68,0%	62,2%	68,1%
Ovinos	63,8%	-	67,7%	68,1%
Total	67,1%	62,4%	65,4%	66,8%

*Não considera a rubrica Outros

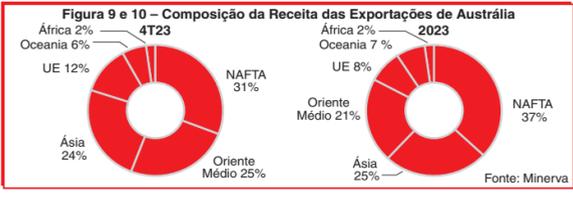
Exportações (% Volume)*	4T23	4T22	3T23	2023
Brasil	59,4%	62,7%	62,4%	60,8%
Am. Do Sul Ex-Brasil	66,6%	63,1%	61,6%	63,9%
Ovinos	50,6%	-	74,4%	64,0%
Total	62,5%	62,9%	62,7%	62,5%

*Não considera a rubrica Outros

A seguir, a evolução da receita por região, das exportações entre 2022 e o 2023:

- África:** A região correspondeu por 5% das exportações em 2023, um crescimento de 2 p.p. em relação a 2022.
- Américas:** Em 2023, as Américas totalizaram 40% das exportações, acréscimo de 3 p.p. na comparação com o ano anterior, sendo o segundo principal destino das exportações da Minerva Foods.
- Ásia:** O continente asiático totalizou 40% do total exportado no ano, uma redução de 10 p.p. em relação a 2022, entretanto, manteve-se como o principal destino das nossas exportações. Destaque para a China, que representou 32% das exportações da Companhia no período.
- CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, seguiu estável em 11% das exportações no ano de 2023
- União Europeia:** Em 2023, a UE representou 7% das exportações da Companhia, estável em relação ao ano anterior.
- NAFTA:** A região foi responsável por 10% das exportações de 2023, um considerável incremento na comparação com o último ano, quando totalizaram apenas 6%. Vale destacar que os Estados Unidos seguem como o grande vetor de demanda na região.
- Oriente Médio:** No ano de 2023, a região do Oriente Médio correspondeu por 7% do total exportado, estável na comparação anual.

A operação de ovinos da Austrália teve sua receita de exportação em 2023 distribuída da seguinte forma: NAFTA representando 37%, seguido pela Ásia com 25%, Oriente Médio com 21%, União Europeia com 8% e Oceania e África vem logo na sequência, com, respectivamente, 7% e 2% *share* de exportações.



Mercado Interno – 32,8% da Receita Bruta no 4T23 (35,0% em 2023)

A receita bruta do mercado interno alcançou R\$ 2,1 bilhões no 4T23 e R\$ 10,0 bilhões no ano de 2023. Já o volume totalizou 132,7 mil toneladas no trimestre e no ano totalizou 484,5 mil toneladas representando em crescimento de 18% e 13% respectivamente, ratificando o movimento de recuperação do mercado doméstico, em particular no Brasil.

A seguir, maior detalhamento quanto a receita bruta, volume de vendas e preço médio:

Receita Bruta (R\$ Milhões)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo	4.376,8	4.573,1	-4,3%	4.871,0	-10,1%	18.617,0	22.553,6	-17,5%
Mercado Interno	2.133,9	2.755,3	-22,6%	2.691,4	-20,7%	10.025,4	10.344,4	-3,1%
Total	6.510,7	7.328,4	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,4	32.898,0	-12,9%

Volume de Vendas (milhares de tons)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo	221,5	190,6	16,2%	209,2	5,9%	805,8	794,2	1,5%
Mercado Interno	132,7	112,6	17,9%	124,6	6,5%	484,5	429,5	12,8%
Total	354,2	303,2	16,8%	333,8	6,1%	1.290,3	1.223,7	5,4%

Preço Médio	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo (USD/Kg)	4,0	4,6	-12,6%	4,8	-16,4%	4,6	5,5	-15,9%
Mercado Interno (R\$/Kg)	16,1	24,5	-34,3%	21,6	-25,6%	20,7	24,1	-14,1%
Dólar Médio (fonte: BACEN)	4,96	5,26	-5,7%	4,88	1,5%	5,00	5,16	-3,2%

Abertura por Origem

De modo a ampliar o *disclosure* e a transparência nas informações da Companhia, segue abaixo maior detalhamento quanto a performance por país:

Brasil	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita Bruta	3.227,7	3.460,4	-6,7%	3.765,3	-14,3%	13.519,0	16.229,7	-16,7%
Volume de Vendas	156,8	154,1	1,7%	178,3	-12,1%	600,5	613,8	-2,2%
Argentina	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	-328,8	734,3	n.d.	927,0	-135,5%	2.492,5	4.388,1	-43,2%
Volume de Vendas	37,3	42,5	-12,2%	41,1	-9,2%	166,2	172,3	-3,5%
Colômbia	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	275,6	329,0	-16,2%	245,3	12,4%	1.114,1	1.475,5	-24,5%
Volume de Vendas	14,2	19,6	-27,3%	9,3	52,8%	53,9	72,3	-25,5%
Paraguai	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	1.234,6	1.112,3	11,0%	947,7	30,3%	4.270,8	4.910,6	-13,0%
Volume de Vendas	63,6	56,3	12,9					

... continuação

Os produtos carbono neutro continuaram a ser exportados pela Minerva Foods ao longo do ano, e passaram a integrar a linha "Zero Carbon Impact". Os produtos "Zero Carbon Impact" vêm de fazendas auditadas e tem suas emissões de gases de efeito estufa (GEE) mensuradas em todo o processo de produção e distribuição. Nesse projeto, planos de redução das emissões são elaborados para as fazendas e indústrias. A compensação de emissões residuais é realizada pela MyCarbon por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal, agregando valor ao produto.

Minerva Biodiesel
Em 2023, a unidade de negócio Minerva Biodiesel, produtora de biocombustível a partir da gordura vegetal e animal, recebeu a certificação International Sustainability and Carbon Certification (ISCC). A certificação dá acesso ao biodiesel produzido pela Companhia ao mercado internacional, contribuindo na descarbonização da matriz energética mundial.

Institucional
No âmbito institucional, em 2023, a Minerva Foods recebeu importantes reconhecimentos pelo desenvolvimento de sua agenda ESG e transparência em suas divulgações. A Companhia teve seu programa ESG reconhecido pela editora Institutional Investor. Entre outras categorias, o programa alcançou a primeira posição do ranking "Most Honored Company" do setor Food & Beverages, segmento Small Cap. A avaliação da Institutional Investor para a América Latina reuniu avaliações de analistas buy-side, gestores de recursos e analistas sell-side em corretoras de valores e instituições financeiras que cobrem a região. Os resultados da pesquisa refletem as opiniões de profissionais de investimento em 361 empresas de serviços financeiros sobre as categorias avaliadas em seus universos de cobertura.

Pelo quarto ano consecutivo, a Minerva Foods foi listada nas carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3), ambos da bolsa de valores brasileira B3.

A performance ambiental da Minerva Foods foi avaliada pelo Carbon Disclosure Project (CDP) e obteve resultados consistentes em 2023, mantendo o score obtido em 2022 nos questionários de mudanças climáticas e florestas (B) e registrando avanço no score do questionário de segurança hídrica (de B para B). A Companhia também foi destaque ao receber a melhor avaliação nas práticas de Bem-estar Animal na categoria "beef" do Colfer Fair Producer Index, aumentando sua pontuação em 48% e se posicionando no nível "Low Risk". Na mesma avaliação, a Minerva Foods também obteve a melhor performance nos indicadores de "Segurança alimentar" e "Condições de trabalho".

Adicionalmente, a Companhia também recebeu o prêmio de melhor empresa com excelência em saúde e segurança no trabalho no ramo indústria alimentícia na premiação "Comenda de Honra ao Mérito 2023" organizada pela Comissão de Comendadores de Segurança e Saúde no Trabalho no Brasil. Pelo terceiro ano consecutivo, as operações brasileiras da Companhia receberam o selo "Empresa Renovável". Desde 2020, a Companhia adquire Certificados de Energia Renovável (I-REC) que garantem a origem limpa da energia consumida e que as empresas geradoras também adotam práticas diferenciadas sob aspectos sociais e de relacionamento com comunidades. O selo é emitido pelo Instituto Totum, em parceria com a Associação Brasileira de Energia Eólica (ABEEólica) e a Associação Brasileira de Energia Limpa (Abrageil). Para a certificação, o Instituto Totum realiza uma auditoria com base na normativa do selo. Também pelo terceiro ano consecutivo, o Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa da Companhia recebeu o selo "Ouro" pelo Programa Brasileiro GHG Protocol.

Integridade
Em 2023, a Minerva Foods se tornou associada ao Instituto Ethos e aderiu ao "Empresa Limpa" (Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção). O Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social é uma organização da sociedade civil de interesse público e que tem como missão mobilizar, sensibilizar e ajudar as empresas a gerirem seus negócios de forma socialmente responsável, tornando-as parceiras na construção de uma sociedade sustentável e justa. Já o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção é um compromisso voluntário para promover um mercado mais íntegro e ético. Ambas as iniciativas reforçam as práticas de governança corporativa da Companhia.

Eventos Subsequentes
14ª Emissão de Debêntures

Em 21 de março de 2024, a Companhia concluiu o processo de oferta de sua 14ª Debênture Simples, no montante total de R\$ 2,0 bilhões realizado em 3 séries com remuneração conforme a seguir:

Séries	Montante (milhões)	Remuneração	Vencimento	Swap
1ª Série	R\$ 360	CDI + 1,10% a.a.	15/03/2029	-
2ª Série	R\$ 612	11,81% a.a.	15/03/2029	CDI + 1,10% a.a.
3ª Série	R\$ 1.028	12,16% a.a.	17/03/2031	CDI + 1,20% a.a.

Novas habilitações China
Em 12 de março de 2024, a Companhia anunciou duas novas habilitações para exportar carne bovina para a China. A autoridade chinesa *General Administration of Customs of the People's Republic of China* (GACC), notificou a habilitação das plantas de Araguaína (TO) e Janaúba (MG). Desse modo, e considerando as recentes habilitações, a nossa exposição para o mercado chinês totaliza 10 (dez) unidades produtivas, com capacidade de abate de mais de 13 mil cabeças de gado/dia, sendo 5 plantais no Brasil, 4 Plantas no Uruguai e 1 planta na Argentina.

Habilitações da Colômbia para China
Em 19 de março de 2024, a Companhia anunciou que, em continuidade ao Comunicado do dia 25 de setembro de 2023, a Companhia foi notificada quanto a habilitação de suas 2 (duas) plantas produtivas na Colômbia, Bucaramanga e Ciénega de Oro, para exportar carne bovina colombiana para a China. Desse modo, e considerando as recentes habilitações, a nossa exposição ao mercado chinês totaliza 12 (doze) unidades produtivas, com capacidade de abate de aproximadamente 14,7 mil cabeças de gado/dia, sendo 5 plantais no Brasil, 4 plantais no Uruguai, 1 planta na Argentina e 2 na Colômbia.

Sobre a Minerva S.A.

A Minerva Foods é a líder em exportação de carne bovina na América do Sul e atua também no segmento de processados, comercializando seus produtos para mais de 100 países. Presente no Brasil, no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, Colômbia e na Austrália, a Minerva opera 30 plantais de abate e desossa e três plantas de processamento. Durante o ano de 2023, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de **R\$ 28,6 bilhões**, 13% abaixo da receita bruta de 2022.

Relacionamento com Auditores

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que nossos auditores não prestaram outros serviços no exercício do ano de 2022 e do ano de 2023 findo em 31 de dezembro de 2023 que não os relacionados com auditoria externa.

Minerva S.A.

Declaração da Diretoria
Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2023 e com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação.

ANEXO 1 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22	3T23	2023	2022
Receita operacional líquida	6.166.017	6.839.176	7.067.636	26.891.609	30.977.769
Costo das mercadorias vendidas	-4.796.272	-5.504.312	-5.590.113	-21.378.060	-25.240.352
lucro bruto	1.369.745	1.334.864	1.477.523	5.513.549	5.737.417
Despesas vendas	-537.270	-552.265	-585.632	-2.157.115	-2.333.667
Despesas administrativas e gerais	-319.401	-295.341	-338.884	-1.326.647	-1.026.128
Outras receitas (despesas) operacionais	-9.831	10.368	21.682	20.411	45.613
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	503.243	497.626	574.689	2.050.198	2.423.235
Despesas financeiras	-689.159	-337.409	-355.379	-1.631.211	-1.222.368
Receitas financeiras	228.184	60.242	75.911	386.961	185.169
Correção monetária	2.118	-293	-26.992	-53.081	-155.446
Variação cambial	296.258	49.378	-289.888	-79.354	2.090
Outras despesas financeiras	-299.507	-334.308	60.482	-332.360	-844.571
Resultado financeiro	-462.106	-562.390	-535.686	-1.709.405	-2.035.126
Resultado antes dos impostos	41.137	-64.764	38.823	341.153	388.109
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-10.121	-26.613	-5.515	-26.243	-64.808
Imposto de renda e contribuição social – diferido	-11.206	65.693	107.719	80.623	331.763
Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064
Acionistas controladores	27.765	-28.215	155.496	421.054	652.533
Outros controláveis	-7.955	2.531	-14.469	-25.521	2.531
Resultado do período	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	12.678.589	7.071.463
Contas a receber de clientes	2.402.072	2.487.540
Estoques	2.017.905	1.658.467
Ativos biológicos	55.210	434.897
Tributos a recuperar	545.882	593.682
Outros recebíveis	436.042	593.682
Total do ativo circulante	18.135.700	12.986.719
Tributos a recuperar	100.326	115.481
Ativos fiscais diferidos	910.184	792.811
Outros recebíveis	318.077	146.840
Depósitos judiciais	13.654	22.013
Adiantamento para aquisição de investimento	1.500.000	-
Investimentos	197.455	242.104
Imobilizado	5.693.291	5.234.666
Intangível	1.725.467	1.859.494
Total do ativo não circulante	10.458.454	8.413.409
Total do ativo	28.594.154	21.400.128
PASSIVO		
Empréstimos e financiamentos	3.794.555	2.077.939
Arrendamentos	10.477	9.677
Fornecedores	3.727.546	3.519.543
Obrigações trabalhistas e tributárias	402.835	373.011
Outras contas a pagar	1.811.090	2.149.571
Total do passivo circulante	9.746.503	8.129.741
Empréstimos e financiamentos	17.762.327	11.688.535
Arrendamentos	17.495	28.688
Obrigações trabalhistas e tributárias	35.219	40.147
Provisões para contingências	36.178	58.886
Outras contas a pagar	102.378	11.395
Passivos fiscais diferidos	234.504	380.241
Total do passivo não circulante	18.188.101	12.207.892
Patrimônio líquido		
Capital social	1.619.074	1.619.074
Reservas de capital	156.771	138.711
Reservas de reavaliação	44.422	45.970
Reservas de lucros	979.869	671.267
Dividendo adicional proposto	-	181.314
Ações em tesouraria	-215.699	-235.396
Outros resultados abrangentes	-2.410.058	-1.914.112
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	174.379	506.828
Participação de não controladores	689.151	555.667
Total do patrimônio líquido	28.594.154	21.400.128

ANEXO 3 – FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22	3T23	2023	2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064
Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	102.657	109.881	138.990	512.426	414.525
Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	1.623	2.187	2.623	11.121	3.435
Resultado na venda do imobilizado	14.928	2.722	94	15.560	71.241
Valor justo de ativos biológicos	-	-7.386	-14.406	38.005	44.438
Efeito líquido na combinação de negócios/transações não caixa	-	-	-264.307	-264.307	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.206	-65.693	-107.719	-80.623	-331.763
Encargos financeiros	691.662	337.773	358.189	1.638.983	1.222.732
Variação cambial não realizada	-233.544	-191.217	320.310	249.201	-12.654
Correção monetária	-2.118	293	26.992	53.081	155.446
Provisão para contingências	-617	24.831	865	-22.708	15.509
Instrumentos patrimoniais outorgados	14.244	18.291	1.877	31.366	18.291
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-557.942	442.962	278.939	120.188	208.475
Estoques	-599.065	226.156	352.432	-273.492	524.226
Ativos biológicos	156.804	65.600	-61.602	61.380	-11.377
Tributos a recuperar	127.701	132.835	60.107	225.854	45.867
Depósitos judiciais	7.512	-456	662	8.359	189
Fornecedores	900.426	-314.186	-251.857	99.057	-283.778
Obrigações trabalhistas e tributárias	-27.904	-66.706	-16.730	213	-70.995
Outras contas a pagar	310.419	385.752	219.281	-121.709	465.819
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	937.802	1.077.955	1.189.687	2.697.488	3.134.692
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adiantamento para aquisição de investimento	-	-	-1.500.000	-1.500.000	-
Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição	-	-802.618	-	-	-802.618
Aquisição de investimentos	-31.917	-42.263	8.175	-268.967	-42.263
Aquisição de intangível	-4.032	-15.286	-2.782	-21.581	-49.672
Aquisição de imobilizado	-187.597	-231.651	-207.134	-693.321	-763.591
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	-223.546	-1.091.818	-1.701.741	-2.483.869	-1.658.144
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos e financiamentos tomados	2.705.688	1.514.060	5.789.783	9.532.581	5.745.669
Empréstimos e financiamentos liquidados	-1.171.416	-2.087.991	-1.139.139	-3.808.357	-6.923.978
Arrendamento mercantil	-3.313	-6.115	-2.316	-10.523	-13.349
Integralização do capital em dinheiro	-	-	-	-	2.936
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-181.314	-200.000
Dividendos intercalares	-	-	-114.000	-114.000	-128.078
Alienação de ações em tesouraria	-	9.521	-736	6.141	9.521
Participação de não controladores	874	-	-11.787	-70.496	55.357
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento	1.531.833	-570.525	4.521.805	5.354.032	-1.451.922
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	-24.794	-310.298	250.272	39.475	-255.172
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	2.221.295	-894.686	4.260.023	5.607.126	-230.546
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	10.457.294	7.966.149	6.197.271	7.071.463	7.302.009
No fim do período	12.678.589	7.071.463	10.457.294	12.678.589	7.071.463
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	2.221.295	-894.686	4.260.023	5.607.126	-230.546

ANEXO 4 – CÂMBIO

(R\$ mil)	4T23	3T23	4T22
Brasil (BR/USD)			4,85
Paraguai (PYG/USD)			7.275,00
Uruguai (UYU/USD)			38,87
Argentina (ARG/USD)			808,48
Colômbia (COP/USD)			3.875,34
Austrália (AUD/USD)			1,47

Demonstrações do Resultado Individuais e Consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	23	13.617.893	15.780.981	26.891.609	30.977.769
Costo dos produtos vendidos	-	(10.456.197)	(12.208.821)	(26.891.609)	(25.240.352)
Receitas (despesas) operacionais:		3.161.696	3.572.160	5.513.549	5.737.417
Despesas vendas	24	(1.069.246)	(1.078.678)	(2.157.115)	(2.333.667)
Despesas administrativas e gerais	24	(665.306)	(548.423)	(1.326.647)	(1.026.128)
Outras receitas operacionais	24	(292.202)	17.219	20.411	45.613
Resultado de equivalência patrimonial	12	552.376	117.942	-	-
Resultado antes do resultado financeiro líquido e dos impostos		1.886.718	2.080.220	2.050.198	2.423.235
Despesas financeiras	25	(1.826.315)	(1.922.873)	(1.963.571)	(2.066.939)
Receitas financeiras	25	326.555	152.459	386.961	185.169
Correção monetária	25	-	-	(53.081)	(155.446)
Variação cambial/monetária líquida	25	(59.144)	46.297		

... continuação

Cabo de Santo Agostinho (PE). Em 31 de dezembro de 2023, o parque industrial (consolidado) de bovinos da Companhia tinha uma capacidade diária de abate e desossa de 30.740 cabeças/dia levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior – no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigorífico S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A., controlada da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 5 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes *“cubed beef” e “roast beef”*, principalmente para exportação. A Companhia conta também com parque industrial de abate e desossa de cordeiro na Austrália através de sua subsidiária Minerva Australia PTY Ltd nas cidades de Tammin, Esperance, Colac e Sunshine cuja capacidade de abate e desossa diária é de 19.216 cabeças/dia. **Empresas controladas diretas e indiretas: Controladas diretas localizadas no Brasil:** • **Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods):** iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de “Food Services”; • **CSAP – Companhia Sul Americana de Pecuaría S.A.:** iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tem como sua principal atividade, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovino, suíno e outros animais vivos tendo este investimento sido alienado na sua totalidade da participação da Companhia (100,00%) no dia 1º de outubro de 2023; • **Minerva Comercializadora de Energia Ltda.:** iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica; • **Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior:** iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a MF 92 Ventures LLC.; • **MYCarbom3 Ltda.:** Criada em 2021, é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate às mudanças do clima e futuro do planeta. • **Minerva A.:** controlada da Swift Argentina S.A.; • **Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portfólio 1839:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada indireta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior; **Controladas diretas localizadas no exterior:** • **Athena Foods S.A.:** sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigorífico S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL); • **Lytmer S.A.:** sediada em Montevideo no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *“trading”*; • **Friasa S.A.:** localizada em Assunção no Paraguai (PY); • **Minerva A.:** controlada da Swift Argentina S.A.; • **Red Cárnica S.A.:** localizada em Montería, região de Córdoba na Colômbia, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo; • **Minerva Live Cattle Export SpA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo; • **Minerva Meats USA.:** iniciou suas atividades em 2015, estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *“trading”*; • **Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.:** iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controladas diretas as empresas Minerva Asia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd.; • **Minerva Europe Ltd.:** iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *“trading”*; • **Minerva Foods FZE:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *“trading”*; • **Alth Foods Holdings S.A.:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; e • **Fortuna Foods PTE, LTD.:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios. **Controladas indiretas localizadas no exterior:** • **Pulsa S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente aos mercados Norte Americano e o Europeu; • **Frigorífico Canelones S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigeradas e congeladas para exportação; • **Frigorífico Carrasco S.A.:** frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevideo no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo; • **Frigormer S.A.:** frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; • **BEEF Paraguay S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigormer S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes; • **Pul Argentina S.A.:** iniciou suas atividades em 2016, estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.; • **Swift Argentina S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina e suína, com destino a mercados próprios e de terceiros, com destaque para os produtos Swift; • **Red Cárnica SAS:** frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 5 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijaguáil localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; • **Red. Industrial Colombiana SAS:** planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo; • **Minerva Foods Chile SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e venda de produtos da Companhia; • **Minerva Asia Foods PTY Ltd.:** tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *“trading”*; • **MF 92 Ventures Ltd.:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding controlada pelo investidor Clear Creek Holdings LLC.; • **Shine Investments LLC.:** Trade INC, Liv Up Limited e Bluebell Inc.; • **Minerva Australia PTY Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo; • **Australian Lamb Company Pty Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2022, localizado em Sunshine e Colac na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo; • **Breeders and Packers Uruguay S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2023 e cuja aprovação pelos órgãos reguladores deu-se no dia 16 de agosto de 2023, localizado em Durazno. Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; **Transportes de cargas:** • **Transminerva Ltda.:** localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo exclusivamente à Companhia, visando otimização dos seus gastos com logística; • **Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros:** • **Minerva Overseas I:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de “Bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007; • **Minerva Overseas II:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de “Bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido naquela data; • **Minerva Luxembourg S.A.:** localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de “Bonds” e recepção dos recursos financeiros. **Demais controladas em fase pré-operacional:** • **Minerva Log S.A. (Logistica):** As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada, diretamente e indiretamente, está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/12/2023	31/12/2022
Controladas Diretas:		
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S.	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export SpA	100,00%	100,00%
CSAP – Companhia Sul Americana de Pecuaría S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Meats USA, Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Austrália Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multi-estratégicas – Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE, LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portfólio 18399	100,00%	100,00%
Controladas Indiretas:		
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S.	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigormer S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Asia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Austrália PTY Ltd	65,00%	65,00%
Australian Lamb Company Pty Ltd	65,00%	65,00%
Breeders and Packers Uruguay S A	100,00%	–

Economia hiperinflacionária – Argentina: Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária desde 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em exercícios recentes. A inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%. De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras de cada ativo e passivo no cenário global. No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, o Índice de Confiança do Consumidor Corporativo de Emissão de Gases de Efeito Estufa (CEE) também recebeu, pelo terceiro ano consecutivo, o selo ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol. Dentro do programa Renove, a Companhia continua com as exportações do produto com sua pegada de carbono neutralizada e certificada a partir das operações no Brasil e Uruguai. Os produtos da Companhia que tem suas emissões de gases de efeito estufa mensuradas, reduzidas e compensadas em todo o processo de produção passaram a integrar a linha “zero carbon impact”. A compensação de emissões realizada pela MyCarbon, subsidiária da Companhia, por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal. A subsidiária da Companhia, a MyCarbon foi a única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação de créditos de carbono da DFM/Anáquia, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. Este resultado consolida a MyCarbon em posição de destaque na América do Sul, com produtos sustentáveis de alto padrão de credibilidade no cenário global. No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, a Companhia integrará as cartilhas 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e Índice Carbono Eficiente (ICOE B3), ambas da B3, bolso de valores brasileira. A companhia também foi destaque ao receber a medalha B3 em práticas de Bem-estar Animal na categoria ‘BEEF’ do ranking Colibrí Fair Procurement Index, aumentando sua pontuação em 48%, figurando na categoria ‘Low Risk’ (baixo risco) de Bem-estar Animal. No mesmo ranking, a companhia também obteve melhor performance do setor nos indicadores de ‘Segurança alimentar’ e ‘Condições de trabalho’. Por fim, a Companhia também recebeu o prêmio de melhor empresa com excelência em saúde e segurança no trabalho no ramo indústria alimentícia na premiação Comenda de Honra ao Mérito 2023, organizada pela Comissão de Comendadores de Segurança e Saúde no Trabalho.

2. Aquisições de participações em empresas (Combinação de negócios)

Australian Lamb Company Pty Ltd.: Em 20 de outubro 2022, a sua subsidiária Minerva Foods Australia Pty Ltd adquiriu 100% do capital social da Australian Lamb Company Pty Ltd, e após a conclusão da “Due Diligence” em 31 de outubro de 2022 firmou o contrato de “Compra Venda de Ações”, passando

a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A Companhia detém participação indireta de 65% nesta investida, sendo que os 35% remanescentes pertencem à SALIC. Portanto, a Companhia é responsável por 65% da contraprestação descrita abaixo. A compra foi concretizada pelo valor total AUD\$ 40.000 milhões (equivalente a R\$ 1.344.760 em 31 de outubro de 2022), sendo descontado AUD\$ 5.000 milhões (equivalente a R\$ 16.809 em 31 de outubro de 2022) a título de capital de giro e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos: • **1º Parcela** – A vista – AUD\$ 283.000 milhões; liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 20 de outubro de 2022; • **2º Parcela** – AUD\$ 72.000 milhões a ser pago em fevereiro de 2023; • **3º Parcela** – AUD\$ 40.000 milhões que será retido e liberado em quatro datas conforme demonstradas a seguir: • AUD\$ 10 milhões em outubro de 2023; • AUD\$ 10 milhões em outubro de 2024; • AUD\$ 10 milhões em outubro de 2025; • AUD\$ 10 milhões em outubro de 2026. A “Australia Lamb” possui uma capacidade de abate e desossa diário de 19.216 cabeças. A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Australian Lamb Company Pty Ltd ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de outubro de 2022:

	Contábil	AVJ 1	Valor Justo
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	27.550	–	27.550
Contas a receber	198.429	–	198.429
Estoques	67.399	–	67.399
Créditos diversos	6.616	–	6.616
Ativo não circulante			
Ativo fiscal diferido	–	9.158	9.158
Imobilizado líquido	225.012	147.789	372.801
Intangível-Relacionamento Clientes	–	215.162	215.162
Intangível-Contrato com Clientes	–	73.962	73.962
Intangível-Relacionamento Fornecedores	–	94.133	94.133
Intangível-Marca	–	70.600	70.600
Intangível de concorrência	–	3.362	3.362
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos CP	(884)	–	(884)
Fornecedores	(79.079)	–	(79.079)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(23.833)	–	(23.833)
Contas a pagar	(33.963)	–	(33.963)
Passivo não circulante			
Empréstimos e financiamentos	(709)	–	(709)
Obrigações tributárias parceladas	(4.821)	–	(4.821)
Impostos diferidos	–	(159.774)	(159.774)
Contas a pagar	(817)	–	(817)
Ativos Líquidos	380.900	454.392	835.292

1 Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um valor total de AVJ de R\$ 454.392 (R\$ 550.210, inicialmente registrado em 2022). A seguir apresentamos a apuração do *goodwill*, em 31 de outubro de 2022:

	Contábil	AVJ	Valor Justo
Contraprestação – Controlador			862.318
Não controladores – Valor justo			464.783
Contraprestação total			1.327.101
(-) Ativos Líquidos			(835.292)
Goodwill 1			491.809

1 Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um *goodwill* de R\$ 491.809 (R\$ 396.842, inicialmente registrado em 2022). Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 147.789, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 457.219, avaliados pelos métodos tradicionais da abordagem de renda (*income approach*). A participação de não controladores foi calculada pelo método do valor justo, que foi baseado no preço pago pela aquisição, que corresponde a valor justo calculado pelo método do fluxo de caixa descontado, na data-base, conforme laudo de *purchase price allocation*. A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de novembro e 31 de dezembro de 2022 incluiu o valor de receitas gerada pela Australian Lamb de R\$ 298.863. A ALC também contribuiu com um lucro de R\$ 27.664 no mesmo exercício. Se a Australian Lamb tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2022, a demonstração de resultados consolidada apresentaria, em 31 de dezembro de 2022, uma receita de líquida *pro forma* de R\$ 2.227.992 e EBITDA *pro forma* de R\$ 322.408. Essa informação de receita líquida e resultado foi obtida mediante a simples agregação dos valores da aquisição ao resultado consolidado da Companhia e não representa os valores reais consolidados para aquele ano. Tal informação não é auditada ou revisada. • **Taxa de câmbio AUD 3,3619:** Plax de venda (Fonte Banc Central). **Breeders And Packers Uruguay S.A. (“BPU”):** Em 27 de janeiro de 2023, a sua subsidiária Alth Foods Holdings S.A. adquiriu 100% do capital social da Breeders and Packers Uruguay S.A. e, após a conclusão da “Due Diligence” em 31 de agosto de 2022, firmou o contrato de “Compra e Venda de Ações”, passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A compra foi concretizada pelo valor total US\$ 4.282 milhões (equivalente a R\$ 21.076 em 31 de agosto de 2023) e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos: • **1º Parcela** – A vista – US\$ 2.736 milhões; liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 31 de agosto de 2023; • **2º Parcela** – US\$ 1.546 milhões, paga em outubro de 2023; A “BPU” possui uma capacidade de abate e desossa diário de 1.200 cabeças. A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Breeders And Packers Uruguay S.A. ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de agosto de 2023:

	Contábil	AVJ	Valor Justo
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	29.251	–	29.251
Contas a receber	52.561	–	52.561
Estoques	84.066	–	84.066
Tributos a recuperar	2.456	–	2.456
Créditos diversos	5.296	–	5.296
Ativo não circulante			
Ativo fiscal diferido	15.036	–	15.036
Imobilizado líquido	261.200	369.275	630.475
Intangível	325	–	325
Intangível Marcas e Patentes	–	99.521	99.521
Passivo circulante			
Fornecedores	112.879	–	112.879
Obrigações trabalhistas e tributárias	26.376	–	26.376
Contas a pagar	4.984	–	4.984
Passivo não circulante			
Contas a pagar	209.058	–	209.058
Ativos Líquidos	81.873	468.796	565.690

A seguir apresentamos a apuração da compra vantajosa, em 31 de agosto de 2023:

	Contábil	AVJ	Valor Justo
Contraprestação – Controlador			21.076
(-) Ativos Líquidos			(565.690)
Compra Vantajosa			544.614

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 369.275, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 99.521, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*). Essa combinação de negócios resultou em um ganho de custo vantajoso porque o valor justo dos ativos adquiridos e os passivos assumidos, no total do valor justo da contraprestação paga. Os valores justos dos ativos adquiridos foram impactados principalmente pela aplicação do ativo imobilizado e marcas e patentes. A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de setembro e 31 de dezembro de 2023 incluiu o valor de receitas gerada pela Breeders and Packers Uruguay S.A. R\$ 372.490. A BPU também contribuiu com um lucro de R\$ 1.876 no mesmo exercício. Se a BPU tivesse sido consolidada/ combinada a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração de resultados consolidada apresentaria em 31 de dezembro de 2023, uma receita operacional de líquida combinada de R\$ 1.036.548 e um prejuízo líquido combinado de R\$ 68.620. Essa informação de receita operacional líquida e resultado do exercício foi obtida mediante a simples combinação dos valores da aquisição considerando o exercício de 2023. Tais informações não foram auditadas ou revisadas. • **Taxa de câmbio US\$ 4,9219:** Plax de venda (Fonte Banco Central).

3 Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação as normas IFRS e as normas do CPC): As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), assim como com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards*), ou “IFRS” emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica CPOCP 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e divulgação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão. A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Legislação Societária Brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas, em conformidade com o CPC 09 – Demonstração do valor adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que também é a moeda funcional da Companhia. As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo indicação contrária. As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de março de 2024.

4 Resumo das políticas contábeis materiais

a) Base de mensuração: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pelas reavaliações reconhecidas e pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros e ativos biológicos, os quais são mensurados pelo valor justo. **b) Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da controladora. Todas as demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário. **c) Operações no exterior:** As empresas controladas diretas e indiretas no exterior adotaram as seguintes moedas funcionais para as Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2023: • **Moeda dólar norte americano (US\$)** – Athena Foods S.A., Frigormer S.A., Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Lytmer S.A., Minerva Overseas I, Minerva Overseas II, Minerva A., Minerva USA LLC, Minerva USA, Minerva Europe Ltd e Investimento em Participações Multiestratégicas – Investimento no Exterior, MF92 Venture Ltd, Minerva Luxembourg e Breeders and Packers Uruguay S.A.; • **Moeda libra esterlina (GBP)** – Minerva Europe Ltd.; • **Moeda peso chileno** – Minerva Foods Chile SpA e Minerva Live Cattle Export SpA; • **Moeda peso/colombiano** – Minerva Colômbia S.A.S, Red Cárnica S.A.S e Red Industrial Colombiana S.A.S.; • **Moeda dólar australiano** – Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.; Minerva Asia Foods PTY Ltd.; Minerva Australia PTY Ltd.; • **Peso argentino** – Pul Argentina S.A.; • **Euro** – Athn Foods Holdings S.A.; • **Moeda dólar Singapura:** Fortuna Foods PTE, LTD. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, quando aplicável, estão adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil e estão convertidas para Reais – R\$ por meio dos seguintes procedimentos: • Os ativos e passivos monetários são convertidos utilizando a taxa de fechamento da respectiva moeda para o Real – R\$, na data dos respectivos balanços patrimoniais; • No último balanço patrimonial levantado correspondente ao Patrimônio Líquido (PL) convertido à taxa do câmbio histórica vigente naquela época e as mutações do PL do exercício corrente são convertidas pelas taxas de câmbio históricas das datas em que ocorreram as transações, notando que o lucro ou prejuízo auferido é convertido e acumulado a uma taxa de câmbio média mensal histórica como indicado no tópico seguinte; • As receitas, custos e despesas do exercício corrente são convertidos e acumulados a uma taxa de câmbio média mensal histórica; • As variações dos saldos de câmbio decorrentes dos itens precedentes citados acima são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, na rubrica de “Outros resultados abrangentes”. Estão eliminados os saldos de investimentos, de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as Companhias do “Grupo Minerva” que compõem as demonstrações contábeis consolidadas. **d) Transações e saldos em moeda estrangeira:** As transações e saldos em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não são realizadas na moeda funcional estabelecida, são convertidas pela taxa de câmbio histórica das datas de cada transação, conforme determinado pelo CPC 02 (R2) – “Efeitos das mudanças de taxa de câmbio e conversão de demonstrações”. Os ativos e passivos sujeitos a variação cambial estão atualizados pelas taxas das respectivas moedas vigentes no último dia útil de cada exercício apresentado. Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de “outros resultados abrangentes” e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente. Os itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação. **e) Uso de estimativa e julgamento:** A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as normas do IFRS e as normas do CPC, exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. **f) Base de consolidação: Combinação de negócio: Aquisições efetuadas em 1º de janeiro de 2009 ou após essa data:** Para aquisições efetuadas a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia mensurou o ágio como o valor justo da contraprestação transferida, incluindo o valor reconhecido de qualquer participação não controladora na Companhia adquirida, deduzindo o valor reconhecido líquido dos ativos identificáveis e passivos assumidos a valor justo, todos mensurados na data de aquisição.

Minerva S.A.

... continuação

ativos e passivos: Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas, bem como os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão. Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados. Os cálculos e análises são revisados trimestralmente. **r) Imposto de Renda e Contribuição Social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido da Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas de adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais o base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por diferença de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **s) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgamento. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos. **t) Benefícios a empregados:** A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis. **u) Reconhecimento da receita de vendas:** As receitas da Companhia e suas controladas derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo. As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil. A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando concluídos. As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia e suas controladas esperam ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia e suas controladas satisficam sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 23. **v) Resultado por ação:** O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados. **w) Informações por segmento:** O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis. **x) Novas normas, alterações e interpretações:** O IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2024 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações contábeis da adoção destas normas: **• Alteração da norma 12 – Imposto de Renda:** Esclarece aspectos relacionados ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos ativos e passivos relacionados as regras do Pilar Dois publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IFRS 16 – Passivos de arrendamento mercantil em uma venda e arrendamento mercantil de retorno:** Esclarece aspectos a serem considerados para tratamento de uma transferência de ativo como venda. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 1 – Passivo Não Circulante com "Covenants":** Esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; **• Alteração da norma IAS 7 e IFRS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa:** Esclarece aspectos referentes aos requisitos de divulgação de informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; e **• Alteração da norma IAS 21 – Ausência de Permutabilidade:** Esclarece aspectos para especificar quando uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não é, e especifica como uma entidade determina a taxa de conversão quando uma moeda não é conversível. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis. **y) Demonstrações de valor adicionado:** A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Demonstrações contábeis conforme BRGAAP aplicáveis às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional como parte das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	219	288	3.432	1.013
Bancos conta movimento	2.598	2.549	335.254	1.195.803
Disponibilidades em moedas estrangeiras	2.735.185	4.021.004	3.671.265	4.037.640
Total	2.738.002	4.023.841	4.009.951	5.234.456

Aplicações financeiras
Em moeda nacional
 Certificado Depósito Bancário (CDB) 6.974.376 656.850 7.046.679 702.555
 Debêntures 1.310.058 753.170 1.316.108 790.696
 Outros ativos financeiros 24.088 20.547 305.851 343.756
Total **8.308.522** **1.430.567** **8.668.638** **1.837.007**
Total **11.046.524** **5.454.408** **12.678.589** **7.071.463**

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas foram classificadas conforme suas características e sua intencão, mensurados pelo valor justo por meio do resultado, que correspondem ao nível 2 da hierarquia do valor justo e estão demonstradas resumidamente como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado (nível 2 da Hierarquia do valor justo)	8.308.522	1.430.567	8.668.638	1.837.007
Total	8.308.522	1.430.567	8.668.638	1.837.007

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber – mercado interno	269.101	194.050	872.985	921.245
Duplicatas a receber – mercado externo	415.705	400.833	1.570.171	1.602.146
Duplicatas a receber – partes relacionadas	731.765	364.887	–	–
Total	1.416.571	959.770	2.443.156	2.523.391

(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (25.815) (20.466) (41.084) (35.391)
Total **1.390.756** **939.304** **2.402.072** **2.487.540**

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
A vencer:	1.174.149	816.358	2.063.150	2.175.421

Vencidas:
 Até 30 dias 87.953 61.806 176.989 200.775
 De 31 a 60 dias 12.808 29.271 24.957 50.281
 De 61 a 90 dias 6.814 3.756 15.122 8.379
 Acima de 91 dias 134.847 48.579 162.938 88.535
Total **1.416.571** **959.770** **2.443.156** **2.523.391**

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e situação atual dos clientes. As perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na Rubrica "Despesas com vendas". A movimentação das perdas esperadas com créditos para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldos em 1º de janeiro de 2022	(25.175)	(42.140)	(2.862)	(3.435)
Créditos provisionados	7.192	8.303	3.493	4.424
Créditos recuperados	379	1.421	393	1.464
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(20.466)	(35.851)	(9.235)	(11.121)
Créditos provisionados	42.386	44.867	48.867	50.281
Créditos recuperados	393	1.464	393	1.464
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(25.815)	(41.084)	(9.235)	(11.121)

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis originados no mercado interno, no montante de R\$ 501.567 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 315.685), sem cobertura ou direito de resgate, sendo o montante de R\$ 94.547 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 29.696) constituídos por cotas subordinadas. O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC. Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vendidos do FIDC, e consequentemente, exposição aos riscos advindos dos mesmos. Desta forma, a Companhia está exposta ao risco de *default* limitado as suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência, os quais são verificados pelo baixo valor de créditos provisionados, quando comparado com as receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas. A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Produtos acabados	635.803	523.551	1.651.165	1.428.055
Almoxarifados e materiais secundários	42.386	44.867	1.861.740	230.412
Total	678.189	568.418	2.017.905	1.658.467

Não há produtos acabados cujo valor de mercado seja inferior ao custo e a Companhia não possui estoques dados em garantia.

8 Ativos biológicos

A Companhia e suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho decorrente de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto estão sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de se determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado "Mark to Market" (MIM), menos as despesas estimadas de vendas, no mínimo durante os encurramentos trimestrais, reconhecendo os efeitos destas valorizações diretamente no resultado, na rubrica de "Custos dos produtos vendidos". A mensuração do valor justo dos ativos biológicos, se enquadram no Nível 1 da hierarquia de mensuração pelo valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46, por tratar-se de ativos com preços cotados em mercado. As operações relativas aos ativos biológicos da Companhia e suas controladas são representadas por gado bovino a pasto (extensivo) e por gado bovino de confinamento de curto prazo (intenso). A operação é realizada através da aquisição de animais biológicos para revenda, cuja valorização a mercado é mensurada de forma contábil, em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação, e encontram-se representados conforme a seguir:

	Rebanho		Rebanho	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldos em 01 de janeiro de 2022	342.334	467.960	148.012	635.637
Aumento devido a aquisições	148.012	635.637	(117.141)	(608.300)
Diminuição devido a vendas	(117.141)	(608.300)	–	–
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(251)	(859)	–	–
Ajuste de conversão	–	(15.103)	–	–
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(81.681)	(44.438)	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2022	291.273	434.897	291.273	434.897
Aumento devido a aquisições	409.537	409.537	–	–

	Rebanho		Rebanho	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Diminuição devido a vendas	(286.744)	(731.107)	–	–
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(72)	(577)	–	–
Ajuste de conversão	–	(19.535)	–	–
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(4.457)	(38.005)	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2023	–	55.210	–	55.210

Em 31 de dezembro de 2023, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 18.367 bovinos (Em 31 de dezembro de 2022, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 54.730 bovinos, os animais mantidos em confinamento eram compostos de 21.723 bovinos). Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidade, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia. A variação de ganhos e perdas do valor justo dos ativos biológicos é reconhecida na rubrica de "Custo dos Produtos Vendidos (CPV)".

9 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Programa de Integração Social (PIS)	41.219	92.468	42.971	94.779
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	150.274	221.590	158.290	232.188
Reintegro	–	–	12.174	11.656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	53.688	91.314	57.526	112.248
IRPJ e CSLL	76.661	65.064	81.433	70.242
IVA	–	–	159.709	195.439
Outros tributos a recuperar	10.627	10.483	134.105	149.599
Total	332.469	480.919	646.208	866.151
Circulante	232.143	370.447	545.882	750.670
Não circulante	100.326	110.472	100.326	115.481

PIS e e COFINS: Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras. Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos. Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, os quais foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2024 e 2025. Fundamento em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 87.541 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente. **ICMS:** Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente. Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretária da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2025 e 2026. Fundamento nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 12.785 na controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

10 Adiantamento para aquisição de investimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Plantas Marfrig Global Foods S.A	1.500.000	–	1.500.000	–
Total	1.500.000	–	1.500.000	–

Em 28 de agosto de 2023, a Companhia e sua controlada Athn Foods Holdings S.A., firmaram contratos de compra e venda de ações e outras avenças com a Marfrig Global Foods S.A. e sociedades controladas pela vendedora ("Contratos"), por meio dos quais, a Companhia e a controlada Athn Foods irão adquirir determinados ativos da vendedora (engloba determinados estabelecimentos industriais e comerciais, localizados no Brasil, Argentina e Chile, bem como participação societária em controladas uruguaitas, todos de propriedade da Vendedora). Nos termos dos Contratos, como contraprestação pelas transferências diretas das ações das controladas da vendedora, a Companhia pagará à vendedora o montante total de R\$ 7.500.000 (sete bilhões e quinhentos milhões de reais) e em 28 de agosto de 2023 foi realizado pagamento de sinal à vendedora no montante de R\$ 1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), sendo que as parcelas remanescentes do preço de cada Contrato deverão ser pagas na data de fechamento. Assim sendo, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía o controle ou gestão das entidades. O processo de aquisição está no aguardo da aprovação dos órgãos antitruste dos respectivos países.

11 Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas, realizadas em condições de mercado estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir:

	Controladora		Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mútuos a receber	–	–	–	–
Minerva Overseas Ltd (a)	644.770	694.899	–	–
Minerva Luxembourg S.A. (b)	1.991.519	1.928.081	–	–
Athena S.A. (c)	1.064.954	1.147.762	–	–
Total	3.701.243	3.770.742	–	–

(a) Empréstimo efetuado à Minerva Overseas Ltd., a ser reembolsado; (b) Empréstimo efetuado à Minerva Luxembourg S.A., a ser reembolsado; (c) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.

12 Investimentos

A movimentação dos investimentos da Minerva S.A. em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldos em 31/12/2022	Transferências	Ajuste de conversão	Alienação de investimento	Integralizações de capital	Equivalência patrimonial	Saldos em 31/12/2023
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (<i>goodwill</i>)	–	133.667	–	–	–	–	–	133.667
Minerva Overseas Ltd	100,00%	256.104	–	(18.478)	–	–	64	237.690
Minerva Middle East	100,00%	37	–	–	–	–	–	37
Minerva Log S.A.	100,00%	22	–	–	–	–	–	22
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	83.144	–	–	21.577	(11.172)	93.549	
Minerva Colombia SAS	100,00%	3.932	–	398	20.289	(143)	24.476	
Lymer S.A.	100,00%	20.372	–	(1.464)	–	(195)	18.713	
Minerva Live Cattle Export S.A.	100,00%	11.553	–	(1.692)	–	–		

... continuação

Minerva S.A.

b) Movimentação sumária do imobilizado no exercício de 01 de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023

Controladora	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ou valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	1.043.419	978.350	9.757	16.469	20.488	78.344	120.239	(21.518)	2.245.558
Adições	67	67	-	-	130	-	472.553	-	472.750
Transferências	87.284	405.555	3.111	614	10.425	-	(506.989)	-	-
Alienações	(3.219)	(94)	(2)	-	(5)	-	-	-	(3.320)
Depreciação	(42.054)	(155.398)	(2.066)	(1.622)	(7.271)	-	-	-	(208.411)
Saldos 31 de dezembro de 2023	1.085.430	1.228.480	10.800	15.461	23.777	78.344	85.803	(21.518)	2.506.577

Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e Utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ou valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	2.374.043	2.020.865	39.468	25.814	28.549	443.757	289.207	(21.518)	5.200.185
Adições	2.005	6.531	715	266	652	-	682.278	-	692.447
Adições combinação de negócios	414.434	197.107	325	2.785	192	10.056	4.826	-	629.725
Transferências	173.099	490.806	12.830	614	13.692	9.968	(701.008)	-	-
Alienações	(6.299)	(2.503)	(106)	(527)	(186)	(3.803)	(88)	-	(15.512)
Depreciação	(4.963)	(297.264)	(5.143)	(7.381)	(10.187)	-	-	-	(404.938)
Ajuste de conversão	(386.440)	(376.190)	(7.458)	(2.819)	(621)	(173.464)	(25.928)	-	(770.752)
Correção Monetária de Balanço	200.590	244.786	3.679	2.819	(621)	73.970	11.948	-	537.791
Saldos 31 de dezembro de 2023	2.674.469	2.294.138	44.310	23.704	32.091	360.484	261.235	(21.518)	5.668.913

c) Obras e instalações em andamento: Em 31 de dezembro de 2023, os saldos de obras e instalações em andamento referem-se aos seguintes principais projetos: Ampliações das granxarias para melhorias de eficiência operacional e atendimentos aos mercados mais rentáveis, bem como atendimento às normas regulamentadoras (NR's), segurança do trabalho, ampliações na sala de máquinas para suprir a ampliação da capacidade de congelamento e estocagem de produtos acabados e beneficiadoras das plantas frigoríficas. **d) Provisão para o valor recuperável de ativos:** Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia e suas controladas avaliam a recuperabilidade de seus ativos. Neste sentido, desde 2013 a planta industrial de Cianésia (GO), por questões estratégicas, encontra-se subutilizada. Desta forma, a análise do valor da planta por geração de caixa foi prejudicada, neste sentido optou-se pela avaliação do valor de venda líquido das despesas de vendas. Com base em avaliação realizada por empresa independente, foi identificado que a referida planta possui um valor superior ao seu valor de realização por venda de R\$ 34.175, sendo R\$ 21.518 de imobilizado e R\$ 12.657 por expectativa por rentabilidade futura, o qual originou o registro de provisão para o valor recuperável. **e) Valores oferecidos em garantia:** Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos e financiamentos, em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 11.294 (R\$ 10.460 em 31 de dezembro de 2022). **13.1. Direito de uso de ativos e passivos de arrendamentos:** A partir de 1º de janeiro de 2019, a Companhia e suas controladas adotaram inicialmente o CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamentos, que introduziu um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento operacional e financeiro. Esta norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (R1)/IAS 17 – Operações de Arrendamento e IFCP 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 – Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento. O principal objetivo é definir se existe um arrendamento nos contratos ou se o contrato é uma prestação de serviço. A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os impactos da nova norma e optaram pela abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, sem realização de representações dos exercícios comparativos. Os seguintes critérios foram adotados no reconhecimento e mensuração inicial dos ativos e passivos: **Reconhecimento de passivo de arrendamento na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional.** A mensuração do passivo de arrendamento foi realizada ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes; **Reconhecimento de ativo de direito de uso na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional.** A mensuração do ativo de direito de uso ao valor equivalente ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial. O CPC 06 (R2)/IFRS 16 inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários que foram aplicadas pela Companhia e suas controladas na adoção inicial em 1º de janeiro de 2019. I. Contratos cujo prazo remanescente na data da adoção era igual ou inferior a 12 meses; a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento; II. Contratos para os quais os ativos sub-jacentes eram de baixo valor; a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento. A seguir, apresentamos a tabela com o resumo dos impactos na transição e movimentação do Exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

a) Direito de uso em arrendamento:

Controladora	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	18.775	443	6.961	25	3.575	29.779
Adições	122	234	2.463	-	-	2.819
Depreciação	(3.364)	(487)	(5.544)	(25)	(518)	(9.938)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.533	190	3.880	-	3.057	22.660
Adições	-	264	8.640	-	-	8.904
Depreciação	(3.133)	(260)	(4.321)	-	(516)	(8.230)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	12.400	194	8.199	-	2.541	23.334

Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	19.844	560	6.961	126	8.304	35.795
Adições	2.578	234	2.463	14	3.624	8.913
Depreciação	(1.403)	-	-	-	-	1.403

Saldos em 1º de janeiro de 2023	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de serviço de passagem	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Aquisição	259.691	1.793	250	90.805	-	-	-	-	352.539
Amortização	-	-	-	21.361	-	-	-	-	(21.361)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	259.691	1.793	250	85.820	-	-	-	-	347.554

Saldos em 1º de janeiro de 2023	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de serviço de passagem	Marcas	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Aquisição	1.060.278	1.793	250	169.902	91.839	223.392	184.387	124.107	3.546	1.859.494
Amortização	-	-	-	-	21.702	-	-	-	-	(21.702)
Alienação	-	-	-	-	(48)	-	-	-	-	(48)
Amortização	-	-	-	(13.189)	(26.846)	(24.652)	(21.184)	(10.785)	(963)	(97.619)
Combinação de negócios (nota 2)	100.630	-	-	102.952	324	3.551	(106.539)	(24.859)	-	76.059
Ajuste de conversão	(56.086)	-	-	(85.697)	(38)	(16.398)	(5.424)	(7.136)	(252)	(171.031)
Correção monetária de balanço	-	-	-	36.910	-	-	-	-	-	36.910
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.104.822	1.793	250	210.878	86.933	185.893	51.240	81.327	2.331	1.725.467

A Companhia e suas controladas registram a amortização de seus softwares, de acordo com o período determinado contratualmente pela "licença de uso", quando adquirido de terceiros ou, pelo prazo de utilização estimado pela Companhia e suas controladas, para os softwares desenvolvidos internamente. Em 31 de dezembro de 2023, a taxa média ponderada de amortização é de 19,95% (20,92% em 31 de dezembro de 2022). Demais ativos intangíveis com vidas úteis definidas são assim amortizados: Australian Lamb Company PTY Ltd: (i) marcas a uma taxa de 10,00% a.a.; (ii) relacionamento com clientes a uma taxa de 10,00% a.a.; (iii) contrato com clientes a uma taxa de 25,00% a.a.; (iv) relacionamento com fornecedores a uma taxa de 10,00% a.a.; (v) contrato de não concorrência a uma taxa de 25,00% a.a. Breeders & Packers Uruguay S.A. ("BPÚ"): (i) marcas a uma taxa de 8,40% a.a.

Ágio por expectativa de rentabilidade futura

	31/12/2022	31/12/2023
Em controladas diretas		
Minerva Dawn Farms (MDF) (i)	147.649	147.649
Brascaning Indústria e Comércio Ltda. (ii)	74.596	74.596
Athena S.A. (iii)	216.005	232.795
Mato Grosso Bovinos S/A (iv)	73.734	73.734
Outros (v)	97.379	97.379
Em controladas indiretas		
Australian Lamb Company Pty Ltd (vi)	481.028	418.561
Outros (vii)	14.431	15.564
Total	1.104.822	1.060.278

(i) Em atendimento aos preceitos definidos na Deliberação CVM nº 580/09 – CPC 15 (R1), a Companhia revisou os cálculos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos por ocasião do registro de venda da aquisição de mais 30% das ações representativas do capital social da controladora Dawn Farms (MDF), que se enquadrou como uma "combinação de negócios em estágio", verificando a necessidade de segregação da mais valia (ágio) apurado no registro inicial (provisório) a valor justo da participação da Companhia na referida operação, no valor total de R\$ 188.391 (R\$ 188.391 em 31 de dezembro de 2012). Conforme descrito anteriormente, durante o 4º trimestre de 2012, a Companhia adquiriu a participação residual de 20% das ações da MDF que eram detidas pela Dawn Farms, passando a deter 100% do controle da MDF. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 21.904. Em 31 de dezembro 2018, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 18.838; (ii) Em dezembro de 2011, a Companhia adquiriu 5% das quotas do capital social da controlada em conjunto, até a data da referida transação, Brascaning Comercial Ltda., passando a deter 55% das quotas representativas do capital social da referida empresa, e consequentemente o seu controle. Por se tratar de uma operação enquadrada como uma "combinação de negócios em estágio", a Companhia registrou sua participação e a participação dos não controladores, pelo seu valor justo, o que ocasionou o registro de uma mais valia (ágio por expectativa de rentabilidade futura) de R\$ 93.185. Após a aquisição integral da Empresa, o ágio passou para R\$ 98.094. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 23.498, decorrente ao excesso de produção/oferta, com a redução do consumo mundial, principalmente desaquecimento pela China e a queda no preço do petróleo, impactando diretamente mercados como da Rússia, um dos principais mercados para seu negócio; (iii) Em 30 de setembro de 2018, a Companhia transferiu seus investimentos industriais existentes no Mercosul através de integralização de capital na controlada Athena S.A., com isso, houve a transferência dos ágios por rentabilidade futura (goodwill) existentes que estavam registrados na controladora. Os investimentos transferidos foram Frigorifer S/A, Pulsa S/A, Frigorífico Carrasco e a controlada indireta Beef Paraguay S.A. e valores transferidos de ágio por expectativa de rentabilidade futura US\$ 15.516 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 75.117); Frigorífico Carrasco S.A. US\$ 11.932 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 57.765); e a controlada Frigorífico S.A. dispunha de um investimento direto de 100% das ações ordinárias da empresa Beef Paraguay S.A., que havia um ágio de US\$ 1.773 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 8.583) que foi transferido indiretamente para a empresa Athena S.A.; (iv) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a Companhia incorporou 100% das ações com direito a voto da Mato Grosso Bovinos S.A., através da troca de 29 milhões de ações ordinárias emitidas pela Companhia (BEEF3), ocorrida em 01 de outubro de 2014 através da realização da AGEs (Assembleia Geral Extraordinária) das duas companhias, que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) no montante de R\$ 174.278. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia baixou R\$100.545 do goodwill referente à baixa de Várzea Grande, no âmbito da combinação de negócios para aquisição da planta de Paranatinga/MT, restando um saldo de goodwill de R\$ 73.734, em 31 de dezembro de 2023; (v) Durante o 2º trimestre de 2013, a Companhia adquiriu o restante dos 8% das ações da Frisa S/A, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (goodwill) no montante de R\$ 7.233, totalizando em 30 de junho de 2013 R\$ 9.298. Durante 1º trimestre de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital social da controlada Minerva Foods Asia Assessoria Ltda, ocorrido em 05 de fevereiro de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) no montante de R\$ 217 mil. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia adquiriu através de combinação de negócios a planta localizada em Paranatinga/MT, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (goodwill) no montante de R\$ 87.864; (vi) Durante o 4º trimestre de 2022, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta Australian Lamb Company Pty Ltd, ocorrido em 31 de outubro de 2022, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) no montante de AUD\$ 118.041 (R\$ 418.561, em 31 de dezembro de 2022), que passou a ser de AUD\$ 146.376 (R\$ 481.316, em 31 de dezembro de 2023), após os efeitos da conclusão dos ajustes de valor justo (AVJ); (vii) Durante o 2º trimestre de 2016, através de sua con-

Minerva S.A.

Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Ajuste de conversão	76	-	-	-	-	76
Depreciação	(4.187)	(604)	(5.544)	(52)	(1.319)	(11.706)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	19.714	190	3.880	88	10.609	34.481
Adições	54	264	8.640	-	-	8.958
Baixas	(2.470)	-	-	(88)	(6.530)	(9.088)
Ajuste de conversão	(104)	-	-	-	-	(104)
Depreciação	(3.750)	(260)	(4.321)	-	(1.538)	(9.869)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.444	194	8.199	-	2.541	24.378

b) Passivo de arrendamento:

Controladora	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	21.243	3.848	7.510	26	445	33.072
Adição	122	234	2.463	-	234	2.819
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.896	888	528	-	214	2.774
Baixa por pagamento	(4.891)	(744)	(6.349)	(26)	(512)	(12.522)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	18.370	3.426	4.152	-	195	26.143
Adição	-	-	8.640	-	264	8.904
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.614	284	379	-	9	2.286
Baixa por pagamento	(4.647)	(744)	(4.819)	-	(271)	(10.481)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.337	2.966	8.352	-	197	26.852
Passivo circulante	3.049	507	6.106	-	197	9.859
Passivo não circulante	12.288	2.459	2.246	-	-	16.993
Total do passivo	15.337	2.966	8.352	-	197	26.852

Consolidado	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	22.332	3.176	7.510	125	564	39.707
Juros apropriados no exercício (resultado)	5.686	9.224	2.463	-	234	12.007
Baixa por pagamento	(8.113)	(1.949)	(6.349)	(376)	(633)	(17.420)
Ajuste de Conversão	(1.461)	-	-	-	-	(1.461)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	22.032	11.739	4.152	247	195	38.365
Adição	54	-	8.640	-	264	8.958
Baixas	(1.890)	(7.422)	-	(247)	-	(9.559)
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.725	817	379	-	9	2.930
Baixas por pagamento	(5.416)	(2.168)	(4.819)	-	(271)	(12.674)
Ajuste de Conversão	(48)	-	-	-	-	(48)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	16.457	2.966	8.352	-	197	29.772
Passivo circulante	3.667	507	6.106	-	197	10.477
Passivo não circulante	12.790	2.459	2.246	-	-	17.495
Total do passivo	16.457	2.966	8.352	-	197	29.772

14	Intangível	Controladora	Consolidado
		31/12/2023	31/12/2022
Ágio pago em aquisições (a)	259.691	259.691	1.104.822
Relacionamento com Clientes	-	-	185.893
Contrato com Clientes	-	-	51.240
Relacionamento com Fornecedores	-	-	81.327
Contrato de Não Concorrência	-	-	2.331
Direito de uso de aeronave (a)	1.793	1.793	1.793
Cessão de serviço de passagem (a)	250	250	250
Marcas e patentes	-	-	210.878
Software	85.820	90.805	86.933
Total	347.554	352.539	1.725.467

... continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisão de férias/13º e encargos	65.158	56.289	139.269	134.049
Outros provistos e encargos	21.391	17.728	37.582	41.427
Total trabalhista	108.172	92.673	271.376	241.398

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Tributárias				
ICMS a recolher	8.165	9.572	9.405	10.973
Parcelamentos federais – (I)	41.022	45.951	41.022	45.951
IRPJ	–	–	25.442	51.666
CSLL	–	–	409	–
IVA a recolher	–	–	5.151	6.611
Funrural a recolher	1.323	609	1.323	680
Outros tributos e taxas	17.789	7.648	83.926	55.879
Total tributárias	68.299	63.780	166.678	171.760
Total geral	176.471	156.453	438.054	413.158
Circulante	141.252	116.906	402.835	373.011
Não circulante	35.219	40.147	35.219	40.147

(I) Os parcelamentos federais da Companhia são os seguintes: **Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)**: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo em aberto na controladora era de R\$ 11.728. **Programa Regularização Tributária Rural (PRR)**: Em 31 de dezembro de 2023, na controladora era de R\$ 29.294.

18 Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamentos recebidos (a)	1.308.704	1.373.099	1.650.671	1.660.706
Adiantamentos recebidos de partes relacionadas	5.506	–	–	–
Dividendos a pagar (b)	24	27.307	24	27.307
Contas a pagar – aquisições (c)	–	–	108.166	365.525
Outras provisões operacionais	33.746	24.475	154.007	107.429
Total	1.347.980	1.424.881	1.913.468	2.160.966
Circulante	1.347.980	1.424.881	1.811.090	2.149.571
Não circulante	–	–	102.378	11.395

(a) Valores recebidos antecipadamente de clientes da Companhia de acordo com a política de crédito definida pela Administração; (b) Valores de juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios a pagar; e (c) Valores a pagar referentes as aquisições das plantas do Frigorífico Vijayquã S.A. na Colômbia R\$ 9.523 (R\$ 17.578 em 31 de dezembro de 2022) e Australian Lamb Company Pty Ltd R\$ 98.643 (R\$ 347.947 em 31 de dezembro de 2022).

19 Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo				
Prejuízos fiscais – IRPJ	640.449	640.449	737.991	715.539
Base de cálculo negativa – CSLL	230.562	230.562	230.562	230.562
Total	871.011	871.011	968.553	946.101

Diferenças temporárias ativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.320	7.924	12.053	12.996
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	7.316	7.534	7.519
Perdas esperadas em créditos	8.777	6.958	8.801	7.047
Outros	106.826	2.393	178.932	52.148
Total de diferenças temporárias ativa	1.002.250	895.602	1.175.873	1.025.811

Diferenças temporárias passivas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(28.206)	(29.721)	(28.206)	(29.721)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.064)	(21.860)	(21.064)	(21.860)
Mais valia em controladas	–	–	(325.490)	(460.191)
Outras exclusões temporárias	(62.475)	(46.756)	(92.337)	(68.373)
Total de diferenças temporárias passiva	(144.841)	(131.433)	(500.193)	(613.241)

Total do ativo fiscal diferido 857.409 764.169 910.184 792.811
 Total do passivo fiscal diferido 857.409 764.169 675.680 412.570

19.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido: A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	Reconhecido no resultado	31 de dezembro de 2022	Saldo em 31 de dezembro de 2023
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	871.011	–	–	871.011
Total ativos fiscais diferidos	871.011	–	–	871.011

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2022	Reconhecido no resultado	31 de dezembro de 2022	Saldo em 31 de dezembro de 2023
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	871.011	–	–	871.011
Total ativos fiscais diferidos	871.011	–	–	871.011

O ativo fiscal diferido proveniente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social possui o montante acumulado em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 968.553 (em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 946.101). A decisão da Administração da Companhia e de suas controladas para registro dos referidos ativos fiscais diferidos, sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, baseou-se no plano de negócio e nas projeções orçamentárias e financeiras internas elaboradas pela administração, no qual são revisadas no mínimo anualmente. As projeções dessas realizações apresentam as seguintes expectativas de realização de referidos tributos (IR e CSLL) diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
2024	–	–	52.840	87.600
2025	–	–	49.470	88.856
2026	–	–	88.230	64.533
2027	–	–	114.550	104.019
2028 em diante	–	–	595.921	623.545
Total	–	–	871.011	968.553

A Companhia tem expectativa de realizar as diferenças temporárias de IR/CS em no máximo 10 anos. Destacamos que tais estudos técnicos que embasaram a decisão pelo registro ou manutenção do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração. Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos exercícios são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adições temporárias				
Provisões diversas	39.732	6.788	39.732	6.788
Valor justo do ativo biológico	1.300.767	1.658.539	1.300.767	1.658.539
Exclusões Temporárias				
Provisões diversas	(27.353)	(10.423)	(171.367)	(57.576)
Depreciação – diferenças de bases	(22.903)	(22.903)	(22.903)	(22.287)
Valor justo do ativo biológico	(1.016.009)	(1.576.859)	(1.016.009)	(1.576.859)
Base de cálculo tributos diferidos	274.234	55.758	130.220	8.605
IR/CS diferidos – diferença temporária	93.240	18.958	44.275	2.926
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	–	277.472	36.348	328.837
IR/CS diferidos total	93.240	296.430	80.623	331.763

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Controladora		Consolidado		
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Consti-tuição de tributos diferidos	Realiza-ção de tributos diferidos	Ajuste acumulado por conversão de tributos em dezembro de 2023	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	871.011	–	–	–	871.011
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7.924	812	(416)	–	8.320
Outras adições temporárias	2.393	104.433	–	–	106.826
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	–	–	–	7.316
Perdas esperadas em créditos de liquidação de dívida	6.958	2.039	(220)	–	8.777
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	–	1.515	–	(28.206)
Combinação de negócios	(33.096)	–	–	–	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	–	796	–	(21.064)
Outras exclusões temporárias	(46.756)	(15.719)	–	–	(62.475)
Total dos tributos fiscais diferidos	764.169	91.565	1.675	–	857.409

a) Corrente – a pagar: o imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente. **b) Reconciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social:** o saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Resultado antes dos impostos	327.814	356.103	341.153	388.109
Adições				
Diferenças temporárias	294.473	6.788	294.473	6.788
Diferenças permanentes	485.901	261.697	1.283.994	784.570
Efeitos da adoção inicial de IFRS	15.946.154	5.355.589	15.946.154	5.880.704
Exclusões				
Diferenças temporárias	(5.309)	(13.809)	(5.309)	(13.809)
Diferenças permanentes	(1.006.884)	(386.748)	(1.795.105)	(926.104)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	(18.005.957)	(6.104.498)	(18.005.957)	(6.366.856)
Base de cálculo dos tributos	(68.373)	(524.878)	(1.940.597)	(645.598)
Compensações	–	–	(1.947)	–
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(1.963.808)	(524.878)	(1.942.544)	(545.598)
Tributos sobre o lucro				
Imposto de renda a pagar	–	–	(25.834)	(64.704)
CSLL a pagar	–	–	(409)	(104)
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	–	–	(26.243)	(64.808)
Alíquota efetiva (%)	–	–	7,69%	16,70%

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014. Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos. Com base em estudos e projeções efetuadas para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos. O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros. **Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE:** Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à alíquota de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "Global effective tax rate" ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos. Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, "Tributos sobre o Lucro" para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois

Minerva S.A.

da OCDE. Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local. No caso da Companhia, as regras do Pilar Dois estarão vigentes a partir do exercício de 2024. A Companhia aplicou a isenção temporária relativa ao reconhecimento e divulgação de ativos e passivos fiscais diferidos relacionados ao imposto de renda do Pilar Dois e, portanto, não há impacto relacionado ao Pilar Dois nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Companhia está avaliando os impactos decorrentes do Pilar Dois na despesa com imposto de renda corrente de exercícios sociais futuros e, no momento, não há expectativa de que haverá impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

20 Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis

Sumários dos passivos contingentes contabilizados: A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisões				
Provisões para reclamações trabalhistas	24.470	23.302	30.464	32.331
Provisões para riscos cíveis e fiscal	–	–	5.714	26.555
Total	24.470	23.302	36.178	58.886

Controladora:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldos em 01 de janeiro de 2022	24.573	3.386	27.959	27.959
Provisões constituídas durante o exercício	881	–	–	881
Provisões revertidas durante o exercício	(2.152)	(3.386)	(5.538)	(5.538)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	23.302	–	23.302	23.302
Provisões constituídas durante o exercício	2.393	–	–	2.393
Provisões revertidas durante o exercício	(1.225)	–	–	(1.225)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.470	–	24.470	24.470

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldos em 01 de janeiro de 2022	37.314	6.063	43.377	43.377
Provisões constituídas durante o exercício	1.749	24.746	24.746	24.949
Provisões revertidas durante o exercício	(5.900)	(3.929)	(9.285)	(9.285)
Ajustes de conversão do exercício	(832)	(325)	(1.157)	(1.157)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	32.331	26.555	58.886	58.886
Provisões constituídas durante o exercício	2.951	2.786	5.737	5.737
Provisões revertidas durante o exercício	(4.372)	(21.104)	(25.476)	(25.476)
Ajustes de conversão do exercício	(446)	(2.523)	(2.969)	(2.969)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	30.464	5.714	36.178	36.178

Contingências cíveis e fiscais: Referem-se aos questionamentos sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 5.714 no consolidado (R\$ 26.555 no consolidado em 31 de dezembro de 2022). **Contingências trabalhistas:** A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas "in itinere", adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 24.470 na controladora e R\$ 30.464 no consolidado, (R\$ 23.302 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado em 31 de dezembro de 2022). **Outros processos (expectativa de perda possível):** Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuem em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.631 (R\$5.579 em 31 de dezembro de 2022), cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda. **Senar:** Em março de 200

